

# 'Fugro zit niet meer in de hoek van olie en gas'

**Fugro is door een diep dal gegaan. Het inzakken van de olieprijs en de investeringen in olie- en gaswinning raakten het bedrijf vanaf 2014 hard. Onder de nieuwe bestuursvoorzitter Mark Heine klom het bedrijf vanaf 2018 voorzichtig op. Een belangrijke stap was de herfinanciering van 0,7 miljard euro waar het bedrijf in februari mee bezig was. En toen kwam de coronacrisis.**

**D**e coronacrisis heeft Fugro midscheeps geraakt. De omzet daalde hard. De eerste negen maanden van het jaar kwam die uit op 1,07 miljard euro tegen 1,24 miljard euro vorig jaar. De geplande obligatie-uitgifte ging niet door en het aandeel zakte naar een niveau waar het vijftwintig jaar geleden voor het laatst op stond.

Vlak voor het ter perse gaan van deze Effect kondigde Fugro een herfinanciering aan. Er komt, als de aandeelhouders akkoord gaan, een aandelenemissie van 250 miljoen euro. Daarvan wordt een groot deel gekocht door grote investeerders waaronder NN Group en ASR. Daarnaast zijn nieuwe leningen afgesproken met de banken. Daar betaalt Fugro wel grif voor. Op 200 miljoen euro aan leningen kan de rente oplopen richting 8 procent in 2023.

Bestuursvoorzitter Mark Heine is ondanks alles optimistisch over Fugro. Het bedrijf is blijvend minder afhankelijk van de ontwikkelingen op de olie- en gasmarkt dan voorheen. Nu komt nog maar een derde van de omzet uit die hoek. Daarnaast zijn er kansen in de infrastructuur en windmolens op zee, vertelt hij in een interview.

**1** Even terug naar eind februari toen u de uitgifte van obligaties moest afblazen. Hoe verliep dat?

"We hebben in die week honderdvijftig investeerders gesproken in Londen, Frankfurt en Parijs. Er was ontzettend veel interesse in Fugro. Banken zeiden dat ze nog nooit zoveel interesse hadden gezien in een bedrijf dat voor het eerst obligaties ging uitgeven. Maandag kwam er echter nieuws over corona. Toen dacht iedereen dat het snel weer zou stabiliseren, maar donderdag werd duidelijk dat de obligatiemarkt aan het sluiten was. We zagen het rentepercentage oplopen. Op dat moment hebben we besloten dat we daar niet mee door konden gaan."

**2** De rente op een deel van de lening loopt op naar bijna 8 procent in 2023. Ligt Fugro dan niet aan de ketting?

"Die lening is eigenlijk een overbruggingskrediet. Die heeft een starttarief van 5,5 procent bovenop de Euribor rente. Dat is heel netjes in de huidige tijd. Het eerste jaar gebeurt er niets, daarna gaat het in stapjes omhoog en in het derde jaar eindigt het op 8 procent. Daar willen wij alleen niet uitkomen, want tegen die tijd willen we al een herfinanciering

hebben gedaan in de kapitaalmarkt."

**3** Er is heel veel geld in de markt. Waarom lukte het Fugro nu niet om met obligaties geld op te halen?

"Dat is wel onderzocht maar het is gewoon te duur. Wat meespeelt is dat er weinig investeerders nu geld willen stoppen in olie en gas. Daar zit al snel een extra hoog rentepercentage op. Wij zitten in een transformatie, maar we hebben wel nog dat energiestempel. In heel veel lijstjes staan wij nog geregistreerd als dienstverlener aan de oliesector. Met onze metingen dragen wij juist bij aan een betere wereld. We zijn juist interessant voor alle fondsen die maatschappelijk verantwoord ondernemen hoog op de agenda hebben staan."

**4** Hoe ziet het nieuwe Fugro dat u schetst eruit?

"De data die wij verzamelen, zijn eigenlijk belangrijk voor alles wat in de wereld wordt gebouwd. Iemand wil iets vastmaken aan de aarde en dan is de vraag wat voor fundering daarvoor nodig is en hoe de omgeving daarop reageert. Wij doen dat vooronderzoek. In een latere fase ligt of staat iets en is de vraag bijvoorbeeld of het nog op dezelfde plek ligt, of dat het nog recht staat of aan het verzakken is. Dat doen we op land en op zee. Wij zetten nu extra in op nieuwe markten omdat we een mooie spreiding willen."

**5** In welke markten liggen de kansen?

"Er moet veel gebeuren aan infrastructuur. In heel veel landen wordt er bijvoorbeeld over gesproken dat honderden of zelfs duizenden bruggen niet meer veilig zijn. Overheden kunnen al dat onderhoud onmogelijk uitvoeren. Ze willen de levensduur verlengen, want dat scheelt een hoop geld. Dan moeten ze gaan meten wat er nog wel veilig is en wat niet. Daar komt Fugro bij kijken. Een andere

**'5,5 PROCENT BOVENOP DE EURIBOR RENTE IS HEEL NETJES IN DE HUIDIGE TIJD'**