

nieuwe industrie is windenergie op zee. We kunnen onze expertise en apparatuur inzetten in die markt. In de afgelopen kwartalen zijn we hier met meer dan 40 procent gegroeid.”

6 Had Fugro de activiteiten niet eerder meer kunnen spreiden? “Die vraag krijg ik vaker. Wat er is gebeurd is dat de olie- en gasindustrie op zee in de jaren zeventig sterk is opgekomen. Daar was veiligheid heel belangrijk. Die bedrijven hebben daarom vroeg al veel aandacht besteed aan vooronderzoek. Daar heeft Fugro goed op ingespeeld en mooi geld aan verdiend. In grote infrastructuurprojecten lekken nu miljarden weg omdat grote bouwers te weinig vooronderzoek doen. Het punt is nu dat steeds meer partijen gaan inzien dat ze beter vroegtijdig wat meer kunnen doen, net zoals de olie- en gasindustrie dat al eerder deed.”

7 Het terugvallen van investeringen door de olie- en gasindustrie heeft Fugro afgelopen jaren hard gemaakt. Komen die investeringen nog terug? “Natuurlijk komen die terug, het is onmogelijk om die niet te doen. Bij de huidige productie van olie en gas zijn namelijk ook vervangingsinvesteringen nodig. De uitputting van olie- en gasputten gaat hard, maar daar hoor ik nooit iemand over praten. Wat er over korte tijd vervangen moet worden is schrikbarend. En als we dat niet doen, hebben we straks grote tekorten. De energiemaatschappijen wachten gewoon en zeggen ‘als jullie het nu niet willen, dan staat de olieprijs straks weer op 100 dollar en doen we het op dat moment wel!’”

8 Is Fugro daar dan nog bij? “Het is overduidelijk dat wij ons meer richten op andere groeiemarkten. Dat doen we met name omdat we denken dat het belangrijk is



‘WINDENERGIE OP ZEE IS BIJ FUGRO IN DE AFGELOPEN KWARTALEN MET MEER DAN 40 PROCENT GEGROEID’

voor Fugro. Als de olie- en gasmarkt aantrekt, is het belangrijk om die balans netjes te houden met een mooie spreiding over verschillende eindmarkten. Wij kunnen er in de olie- en gasmarkt voor zorgen dat de winning efficiënter, schoner en duurzamer wordt. Dat kan door er met minder mensen naartoe te vliegen, door met minder grote boten te werken, met oplossingen die op afstand metingen kunnen doen. De hele energietransitie gaat natuurlijk in sneltreinvaart, maar we zullen met elkaar moeten begrijpen dat we helaas nog niet zonder olie en gas kunnen.”

9 Een voorwaarde voor de nieuwe investering door onder anderen NN Group en ASR is dat twee van de drie beschermingsconstructies verdwijnen. Is daarmee de drempel voor een overname kleiner geworden? “Er zit straks nog steeds één slot op de deur met de stichting preferente aandelen. Nu zitten daarnaast nog twee sloten op de deur en wij hebben altijd gedacht dat we op termijn gingen bekijken of dat nog gepast was. Bij de herfinanciering hebben de investeerders heel duidelijk gezegd dat ze het belangrijk vonden dat de bestuursstructuur van Fugro op orde is. Daar hebben we afspraken over gemaakt.”