



10

Boskalis klopte een paar jaar geleden hard op de deur. Toen zei uw voorganger

Paul van Riel dat samengaan met een bouwbedrijf niet kon. Geldt dat nog steeds?

“We hebben toen gezegd dat we onafhankelijk onze diensten moeten kunnen verlenen. Ga je samen met een bouwer, dan krijg je een belangenconflict omdat je op bepaalde projecten niet meer onafhankelijk kunt werken. Daarnaast werken wij nu voor alle bouwers. Als je samengaat met één bouwer, dan zeggen anderen misschien dat ze niet meer willen samenwerken en dan verlies je werkzaamheden. Wij hebben dus gezegd dat dit niet onze voorkeur heeft. Wij verzamelen gegevens, analyseren die gegevens en geven daar advies over en willen dat voor iedereen kunnen doen. Als dat past binnen een groter bedrijf, willen we daar best over praten als dat voordelig is voor aandeelhouders van Fugro en als het onze dienstverlening versterkt. Wel moet een partij dan gewoon via de voordeur naar binnen komen en niet proberen vijandig iets af te dwingen.”

11

Het aandeel staat rond de laagste stand ooit. U schetst een beeld van markten die

veel kansen bieden. Staat Fugro er eigenlijk goed voor?

“Het klinkt een beetje raar, maar ja. Vanaf 2018 waren we heel goed bezig met herstel. We hebben acht kwartalen op rij groei en verbetering van het resultaat gerealiseerd en we hebben schulden afbetaald. Door covid-19 hebben we nu te maken met een heel specifieke situatie. Een bedrijf als KLM bijvoorbeeld, wordt door de overheid in leven gehouden. Dat zijn dingen die we niet voor mogelijk hielden. Er zijn grote uitdagingen in de wereld met de energietransformatie, aanpassing aan klimaatverandering en verouderende infrastructuur. Daar kan Fugro een belangrijke rol bij spelen. Een kleine rol, maar zonder ons gaat het niet lukken.”

‘ER ZIT STRAKS NOG STEEDS ÉÉN SLOT OP DE DEUR MET DE STICHTING PREFERENTE AANDELEN’



– Column –



De wonderbaarlijke geldvermenigvuldiging

Tweeduizend jaar geleden wist iemand vijf broden en twee vissen zo te vermenigvuldigen dat hij daarmee vijfduizend mannen en een onbekend aantal vrouwen en kinderen kon voeden. Dat was met recht een wonder, zo leerde ik op school.

Twee millennia lang is deze prestatie niet geëvenaard. Totdat in 2010 de Griekse staat zijn verplichtingen niet na kon komen. Toen stond een nieuwe wonderdoener op: de Europese Centrale Bank. Die verkondigde als nieuwe leer: De manier om een munteenheid in stand te houden is deze te vermenigvuldigen. En ziet: dit wonder voltrok zich tien jaar lang.

Iedere regering in de Eurozone kon onbepaald eten, van steeds weer nieuwe euro's voorzien door de hoeder van het heilige Stabiliteits- en Groeipact, dat sinds 1997 staatsschuld en overheidsstekorten moest beperken. En alle aten meer. Tekorten namen toe en schulden stegen. Maar nu is de euro in deze opgeblazen vorm niet meer houdbaar. Het heilige Pact is op 23 maart 2020 buiten werking gesteld. Volgend jaar zal men besluiten dat het niet zal niet herrijzen.

Zonder Pact als houvast beginnen schisma's te ontstaan. Enerzijds zien we oud-minister Bert de Vries, die beweert: De euro is niet houdbaar. Dus moeten we ermee stoppen. Anderzijds staat DNB-

president Klaas Knot op, die zegt: De euro is niet houdbaar, dus we moeten staatsschulden van andere landen kwijtschelden of onze autonomie opgeven. Hij voegde daaraan toe dat autonomie opgeven moed vergt. Iets wat op het ministerie van Defensie met verbazing zal zijn aangehoord.

Het Stabiliteits- en Groeipact was defensief. Als een politicus vroeger iets voorstelde, riepen alle andere politici: Waar is de dekking? Hij moest dan aangeven welke andere uitgaven omlaag konden. Die roep om dekking is verstomd. Via het wonder van de geldvermenigvuldiging worden alle plannenmakers gespijzigd.

Religie blijft een vreemde zaak. Zwarte Piet is uit den boze, maar veel mensen geloven dat Sinterklaas bestaat.



PAUL FRENTROP
is expert op het gebied van corporate governance