

over evenementen, luchtvaartmaatschappijen, reizen, toerisme. Tegelijkertijd zien we ook veel groeisectoren. Dat is alles dat met online te maken heeft, logistiek en zorg. De bouw is min of meer op gelijke voet doorgegaan. Het is een sterk gemengd beeld.”

### INGENIEURS WERKEN DOOR TERWIJL FABRIEKEN STILSTAAN

Het maakt veel uit wat voor soort personeel de bedrijven leveren. Hoe hoger opgeleid, hoe minder kwetsbaar voor de crisis. Bij Brunel is dat te zien in Duitsland waar het ingenieurs levert aan de hard geraakte automobielsector. “Onze specialisten werken in innovatietrajecten en verbetertrajecten. Die zijn niet direct gekoppeld aan de vraag of een fabriek produceert of niet. Als een sector er dus voor kiest om even niet te produceren, dan kan het zijn dat projecten wel worden doorgezet. Dat is voor driekwart van onze ingenieurs op dit moment nog zo, dus daar zijn we best gelukkig mee.”

Voor Brunel biedt de crisis nu ook direct kansen. “Als het gaat om de vraag naar ingenieurs zien wij een versnelling in de medische apparatuur. Daarnaast zien we uitschieters in de farmaceutische industrie op het moment dat bedrijven denken dat ze iets kunnen doen met een vaccin. Bij de overheid zien we een stijging in de vraag naar beleidsmakers en juristen om alle maatregelen uit te voeren. We zien ook een stijging bij een aantal financiële instellingen, omdat bijzonder beheer meer aandacht krijgt of omdat garantie-regelingen uitgevoerd moeten worden. Helaas valt er wel meer af dan dat er bijkomt, dat is de realiteit van de markt, maar er zijn veel kansen.”

Brunel wil hier in de toekomst nadrukkelijk op verder bouwen, vertelt Andringa. Om dat te ondersteunen heeft het bedrijf net aangekondigd dat er een derde bestuurslid in de raad van bestuur komt die daarvoor verantwoorde-



## ‘DE AUTO-MOBIELSECTOR, PRODUCTIE, BOUW, DETAILHANDEL EN TOERISME WORDEN HET HARDST GERAAKT DOOR DE LOCKDOWNS’

ALAIN DEHAZE  
(ADECCO)



lijk wordt. “We zien mogelijkheden om de producenten van medische apparatuur te ondersteunen, maar ook overheden. In Nederland zijn overheden een redelijk grote klantengroep, in andere landen zijn we zo gericht op ingenieurs dat we niet zo snel naar overheden gaan. We geven de spreiding waar we al mee bezig waren in deze tijd een extra impuls.”

### VERSNELLING VAN ONLINE WERKEN

Van den Broek denkt dat Randstad goed gepositioneerd is door een digitaliseringsslag die het heeft gemaakt. “We hebben vorig jaar al onze digitale infrastructuur online gebracht. We stellen daarmee onze klanten in staat om alles op afstand te doen. Dat heeft voor ons erg goed uitgepakt. Onze klanten zien nu dat het voor hen goed werkt om veel meer op internet te doen. Mensen zien dat online nu snel de standaard wordt. Het geeft een versnelling van bepaalde ontwikkelingen.”

Als de economie aantrekt, is de uitzendsector een van de eerste, zo niet de eerste die dat merkt. Volgens Van den Broek is de bodem in ieder geval gevonden. “We zijn

nu aan het stabiliseren, dus we weten hoe diep de daling is. Hoe lang het herstel duurt, hangt voor een deel af van de ontwikkeling van een vaccin. Daarnaast van wat onze overheden toestaan, hoe open de economie gaat. Dat zijn moeilijke keuzes.”

### ECONOMIE STOND AL OP RAND VAN RECESSIE

Een belangrijk punt is wel dat de economie al op de rand van een recessie stond toen de coronacrisis losbarstte. “Wat we soms vergeten is dat de economie in sommige landen, zeker in Europa, al zwak was voor we hier ingingen. Duitsland was al anderhalf jaar moeilijk voor ons, Nederland en België gingen deze crisis ook in met krimp cijfers. Het is dus de vraag hoe sterk de vraag uit de markt zal zijn als alles weer open is.”

Van den Broek rekent hoe dan ook niet op een V-vormig herstel, een snelle terugkeer naar de situatie net voor de crisis. “Als we terugkijken naar 2009, dan zien we dat het in sommige Europese landen vier of vijf jaar duurde voor de marktomvang weer hetzelfde was als eerst. Bedrijven zijn