



Fout verleden maakt
DEUTSCHE BANK
én systeem juist nu kwetsbaar

De Amerikaanse financieel journalist David Enrich schreef met 'De duistere bank' een pageturner over Deutsche Bank en de lange reeks van malversaties die de laatste jaren aan de oppervlakte kwam. Met de verschrompelde beurswaarde is het haast niet voorstelbaar dat deze bank voor 2008 de grootste financiële instelling ter wereld was.

Een rode draad door het boek is de zelfmoord van risicomanager Bill Broeksmit. Hoe wanhopig moet deze Wall Street-veteraan niet zijn geweest toen hij de riem van zijn hond om zijn nek deed? De zelfmoord is samen met de zoektocht van zijn losgeslagen zoon naar de raadselachtige dood met afstand de meest aangrijpende tragedie uit het verhaal.

Ook op zakelijk vlak is de Deutsche-geschiedenis een treurspel. Met een koersdaling van 95 procent ten opzichte van het hoogtepunt is Deutsche Bank een regelrechte ramp voor veel aandeelhouders.

**MET EEN KOERS-
DALING VAN
95 PROCENT
IS DEUTSCHE BANK
EEN REGELRECHTE
RAMP VOOR
BELEGGERS**

Onder de nieuwe ceo Christian Sewing kreeg een schoonmaak vaart. Maar Enrich zegt niet te weten of Deutsche wel kan herstellen. "Ik twijfel niet aan zijn goede bedoelingen. Maar de problemen van de bank – financieel, cultureel en juridisch – zitten erg diep. Veel tijd om te stabiliseren is er niet."

CORONAVIRUS

Door het coronavirus zakte de beurskoers naar een nieuw dieptepunt. "De zorg is altijd geweest dat de bank met haar roekeloze koers zichzelf zeer kwetsbaar zou maken als er weer een crisis zou uitbreken. Dat is precies wat

er nu gebeurt", zegt Enrich. Hij benadrukt dat banken het moeten hebben van het vertrouwen van cliënten, beleggers, toezichhouders en andere banken. Anders haalt iedereen zijn geld weg en valt de bank om. Dat kan andere grote banken meesleuren en de reële economie raken.

Deutsche Bank is door de krimp veel minder systeemrelevant geworden. Maar Enrich zegt dat de zorgen over een domino-effect blijven, met de lage rente die het verdienmodel van banken uitholt en het coronavirus.

"Banken in de hele wereld worden hard getroffen door de angst voor een wereldwijde economische crisis. Maar Deutsche Bank is vooral kwetsbaar omdat ze zo zwak is. En de bank is zo zwak omdat de bestuurders in het afgelopen decennium de ene na de andere kans hebben gemist om de bank te stabiliseren, haar financiële positie te versterken,