



## UNILEVER IDENTIFICEERT DROOGTE ALS CONCREET RISICO

van Unilever verminderen of veranderen; consumenten zullen alternatieven zoeken die wellicht minder water kosten in het gebruik. Ietwat wrang zou zo'n situatie ook kansen bieden voor Unilever. Zo ontstaat er in een dergelijk gebied waarschijnlijk vraag naar wasmiddelen die met minder water ook de kleding schoon kunnen maken.

Om klimaatverandering tegen te gaan, zullen overheden naar alle waarschijnlijkheid verdergaande maatregelen te nemen. Dat kan leiden tot het tegengaan van ontbossing en de introductie van belastingen op koolstofdioxide, wat een (extra) kostenpost oplevert voor het bedrijf. Als belegger is het lastig om in te schatten wat dit soort risico's en kansen betekenen voor de winstgevendheid en levensvatbaarheid van het businessmodel van een bedrijf met uiteenlopende activiteiten.

### SCENARIO-ANALYSE

Een belangrijk hulpmiddel voor beleggers om een risico-inschatting te maken, zijn scenario-analyses. De toekomst is ongewis en daarom is het belangrijk om de verschillende toekomstige situaties in kaart te brengen. Het gaat

daarbij niet om volledige beschrijvingen van de toekomst, maar om beschrijving van centrale elementen. Zo kan bijvoorbeeld gekeken worden wat de te verwachten gevolgen zijn bij een opwarming van de aarde van 2 graden Celsius – het meest gebruikte scenario in het klimaatverdrag van Parijs – maar ook 3 graden of zelfs 4 graden.

Duidelijkheid verschaffen over de verschillende scenario's blijkt bij veel ondernemingen een knelpunt, omdat de verschafte informatie al snel als concurrentiegevoelig wordt beschouwd.

Unilever doet in ieder geval nog een goede poging. In deze analyse wordt uitgegaan van twee scenario's. Het eerste is een wereld waarin de temperatuurstijging beperkt blijft tot twee graden, gekenmerkt door de introductie van een wereldwijde belasting op koolstofdioxide en maatregelen tegen ontbossing. Het tweede scenario betreft een wereld waarin maatregelen uitblijven, maar waarbij de temperatuurstijging doorzet tot vier graden, wat zal leiden tot grotere droogte in bepaalde gebieden en het frequenter voorkomen van natuurrampen. Tezamen verwacht Unilever dat

Strategie			Risicomanagement			Maatstaven en Doelen		
Kansen en risico's	Financiële impact	Scenario's	Identificatie	Bedrijfsvoering	Integratie	Maatstaven	Emissieomvang	Doelen
✓	✗	✗	✓	✗	✗	✓	✓	✓
✓	✗	✗	✗	✗	✗	✓	✗	✓
✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓
✓	✗	✗	✗	✗	✗	✓	✓	✓
✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✗	✗
✓	✗	✗	✓	✗	✗	✓	✓	✓
✓	✗	✗	✗	✗	✗	✓	✓	✓
✓	✗	✗	✓	✗	✗	✓	✓	✓
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
✓	✗	✗	✗	✗	✗	✓	✗	✗

