

BIJ AJAX GAAT DE WAARDE BUITEN DE BOEKEN OM

Een jaarverslag wordt geacht een reëel beeld van een onderneming te geven. Wie meer wil weten over de waarde van een voetbalclub kan beter een seizoenkaart kopen.



De financieel directeur van Ajax trok een grijs van oor tot oor toen zij onlangs de resultaten van de voetbalclub over het afgelopen seizoen presenteerde. Succes in binnen- en buitenland resulteerde in een nettowinst van zo'n 52 miljoen euro en een verdubbeling van de omzet tot bijna 200 miljoen euro. In het jaarverslag spreekt algemeen directeur Edwin van der Sar van "het beste seizoen van deze eeuw. Bijna alles viel op zijn plek." En toch is dat niet het hele verhaal. Wie verder bladert in het jaarver-

slag ziet dat de selectie van spelers van Ajax gewaardeerd wordt op 158 miljoen euro. Die boekwaarde staat in schril contrast met de waarde van de spelersgroep zoals die wordt ingeschat door de website Transfermarkt.nl: 376 miljoen euro.

Het verschil tussen deze getallen is meteen de trots van Ajax: de eigen opleiding. De voetbalclub leidt zelf spelers op of haalt voetballers op jeugdige leeftijd voor relatief lage bedragen binnen om ze vervolgens op te poetsen tot spelers van Ajax-niveau.

Worden spelers beter, dan wor-

WORDEN
SPELERS
BETER, DAN
WORDEN ZE
OOK MEER
WAARD

den ze ook meer waard, maar dit zien aandeelhouders niet direct terug in de jaarrekening. De eigen kweek wordt bijvoorbeeld niet geactiveerd op de balans omdat het moeilijk is vast te stellen wat de daadwerkelijke kostprijs is. Daarnaast mogen clubs niet uitgaan van mogelijke transfers voor in de media genoemde bedragen. Hierdoor ligt de marktwaarde niet zelden een stuk hoger dan de boekwaarde zoals die in het jaarverslag gepubliceerd is.

Het grote gat tussen de huidige (geschatte) marktwaarde van de selectie en de vergoedingsom-