



**'NA VIJF
KWARTALEN
KRIMP IN
AUTOMOTIVE
LIJKT ER WEL
EEN SOORT VAN
BODEM BEREIKT
TE ZIJN'**

tisch is. Zo vreselijk veel overnamekandidaten zijn er namelijk niet. Het is lastig iets te vinden dat aan mijn drie voorwaarden voldoet. Dus of het nou in de automotive is, of industrieel en of het in China, Amerika of Rusland is, dat vind ik minder belangrijk. Als dit bedrijf actief was geweest aan de automotive kant en we nu 80 procent van de omzet uit die hoek hadden gehaald, dan hadden we het ook gekocht. We hadden dan gezegd dat het ons op dat vlak versterkt. De automobielyclus zit nu tegen, maar op het moment dat dit omslaat, zegt iedereen ook weer 'jullie zijn eigenlijk veel te klein in automotive'."

3 **Wat zijn de strategische gebieden waarin u geïnteresseerd bent?**

"Wij zijn in de automobielyndustrie met name geïnteresseerd op het gebied van de mobiliteit van de toekomst, dus elektrisch en autonoom rijden. De auto van de toekomst biedt ons geweldige kansen. Het tweede gebied is industriële remmen voor robots. Robotica is een megatrend en wij denken dat we daarin met 5 procent, of in sommige gevallen zelfs harder, op eigen kracht kunnen groeien. Het derde gebied is de regio China en dat gaat dan zowel om automotive als robotica. Die regio is voor ons interessant omdat we daar ondervertegenwoordigd zijn."

4 **Hoe gaat u de financiering van deze overname doen?**

"We zijn van plan de 80 miljoen euro te financieren met een combinatie van schuld en aandelen. Ik maak nu met financieel topman Jeroen Hemmen een brede ronde langs bestaande grote aandeelhouders om te kijken hoe zij dat zien. Daarbij krijgen we natuurlijk belangrijke input. Daar komt uit naar voren dat een combinatie van schuld en extra aandelen een