



vaak in de kostprijs of kostprijs plus. Ik denk in de marktprijs, wat de consument wil betalen. Dan is het nooit een stapeling van kosten, dat is een rare manier van denken. Wij zijn een andere manier van denken in dit bedrijf aan het inbedden. Daarin maken we stappen. Zijn we er al? Nee, nog niet, want als we er al zouden zijn zou ik genoeg nemen met de huidige marge en dat doe ik niet. Ik heb gezegd dat we streven naar 3 tot 4 procent operationele winstmarge aan de productie kant, de bouw en infra en 6 tot 8 procent aan de vastgoedkant.”

4 Is het niet vreemd dat de marges zo laag zijn, als er zo veel risico is?
 “Het is net in welke hoek we zitten. Als we regulier asfaltwerk doen, hoeft er niet een heel hoog risico in te zitten. Daar zijn we goed in en dat kunnen we gewoon doen. Dan kunnen we met voorfinanciering prima een lage marge accepteren. Als we een hele vastgoedontwikkeling moeten doen waar we een heleboel vooraf moeten investeren en een heel gebied moeten ontwikkelen dan wil ik ook een hogere marge hebben.”

‘MENSEN IN DE TECHNIEK VERGETEN SOMS DAT JE OOK GELD MOET VERDIENEN’

5 U komt uit het vastgoed. Door wat nu de woningcrisis heet, moet er meer gebouwd worden. Is dat een kans voor Heijmans?
 “De minister van binnenlandse zaken heeft aangegeven dat er 75.000 woningen per jaar gebouwd moeten worden. We zitten nu op 60 tot 65.000. Ik denk wel dat er komende periode in de hoek van de woningcorporaties een versnelling zal komen, daar zit ook een van de stimuleringen vanuit de overheid op. We zullen een toename gaan zien, maar de druk is heel groot. We moeten ook nadenken over onze