

‘Saxo keek in 2014 al naar BinckBank’

Na jaren kwakkelen werd BinckBank deze zomer van de beurs gehaald door de Deense branchegenoot Saxo Bank. Oprichter Kim Fournais hoopt klanten van Binck en andere Nederlandse beleggers te verleiden met de wereldwijde toegang die Saxo kan bieden en een breed en hoogwaardig aanbod van producten en dienstverlening.

BinckBank was het afgelopen decennium veranderd van de broker die de markt had opengebrouwen in de te kloppen speler. De omgeving van aanhoudend historisch lage rentestanden met een hevig concurrentieveld, de komst van nieuwe partijen als DeGiro en Lynx, leidde tot forse prijsdruk en stagnatie van de resultaten. Onder bestuursvoorzitter Vincent Germyns werd een nieuwe strategie ingezet waarbij Binck zich meer wilde richten op vermogensopbouw, maar deze werd geen succes.

Daarmee kwam de overname door Saxo Bank voor aandeelhouders als geroepen. Saxo is wereldwijd actief en was voor de overname met meer dan 1600 werknemers bijna drie keer zo groot als BinckBank. Maar kunnen de Denen wat Binck niet lukte? CEO en oprichter Fournais, die Saxo begin jaren negentig oprichtte, vertelt wat hij van plan is. Ook geeft hij zijn visie op passief beleggen en op de negatieve rente waar hij als Deen al een aantal jaren ervaring mee heeft.

1 **Waarom deze overname?**
“We hebben ons eerste online platform gelanceerd in 1998. Dat was voor het handelen in vreemde valuta's. Sindsdien hebben we heel veel investeringscategorieën toegevoegd waardoor we nu een heel breed platform hebben met eenvoudige toegang tot markten over de hele wereld. Ik denk dat niemand anders in Europa dat aanbiedt. BinckBank is flink gegroeid, vooral in Nederland en België, maar ik denk dat het niet dezelfde focus en middelen had als wij om de technologie, de platformen en de verdienmodellen te ontwikkelen. We denken dat dit een fundament is waarop het logisch was om BinckBank over te nemen.”

2 **Had u de Nederlandse broker al langer in het vizier als overnamekandidaat?**
“We keken al vele jaren naar BinckBank. Ik denk dat de eerste keer dat Vincent Germyns en ik elkaar ontmoet hebben al in 2014 was. We hebben toen een goed gesprek gehad en in de vier

jaar daarna regelmatig met elkaar gesproken. We wilden dit al enige tijd doen, alleen was het tot voor kort niet mogelijk.”

3 **Waarom niet? Was BinckBank nog te duur?**
“Nee, we wilden eerst aanpassingen doorvoeren aan de samenstelling van onze aandeelhouders en aan de bestuursstructuur. We hebben nu investeerders Geely en Sampo met een gezonde lange termijn verwachting, die er sterk in geloven dat dit een goede stap is. Geely heeft ongeveer 50,1 procent en ik heb zelf nog 27,5 procent van de aandelen. Er waren dus verschillende aspecten, ook aan de kant van BinckBank, maar ik denk dat de timing nu veel beter is. Dat het een goede stap is blijkt denk ik mede uit het feit dat meer dan 95 procent van de aandeelhouders zijn stukken heeft aangemeld.”

4 **Geely is van oorsprong Chinees en ook eigenaar van Volvo. Waarom wilden zij een belang in Saxo?**
“Zij zijn een grote automobielproducent maar ook sterk gericht op technologie. Er komt steeds meer technologie in auto's en in de toekomst gaan we niet meer zelf rijden en krijgen we tijd om andere dingen te doen. Er zijn daarmee veel overeenkomsten tussen de toekomst van de automobielindustrie en onze bedrijfstak. Los daarvan zien zij duidelijk een grote kans voor ons verdienmodel en onze technologie