

€ 45.570, 9 procent onder de begroting en een daling van 11 procent.

Overige opbrengsten waren met € 19.736.345 1694 procent boven begroting door de eerder dan verwachte slotbetaling van € 20.000.000 uit de Fortis-schikking, waarvan € 19.000.000 als opbrengsten in 2018 zijn geboekt; de resterende € 1.000.000 zal na afwikkeling van de actie als opbrengst verschijnen. Voorts zijn er € 400.000 opbrengsten uit de schikking met Binck inzake Alex-Vermogensbeheer en is de eerder gereserveerde € 105.000 uit de VanderMoolen-schikking geboekt, nu de actie vrijwel geheel is afgewikkeld. Tot slot is € 200.000 van de eerder gereserveerde € 537.721 uit de Landis-schikking met EY vrijgevallen (het resterende deel, waaruit ook de kosten van de claims administrator worden betaald, wordt pas geboekt na afwikkeling van de schikking) en is € 25.000 binnengekomen als VEB-fee via de curatoren (inzake voormalige bestuurders en commissarissen van Landis).

In totaal waren de opbrengsten van activiteiten 1598 procent hoger dan begroot, een stijging van 277 procent.

De totale baten eindigden 445 procent boven begroting, en stegen 116 procent vergeleken met 2017.

Lasten

11. Kosten van de organisatie: € 3.762.969 (v.j. € 3.472.132)

Salarissen en sociale lasten stegen 8 procent naar € 3.009.143, 1 procent onder begroting. Naar aanleiding van het succesvolle jaar, heeft iedere VEB-medewerker € 3.000 eindejaarsgratificatie (op fulltime-basis) ontvangen. De gratificaties bedroegen in totaal € 68.550 en waren ongepland. Per eind 2018 waren er 24,6 FTE, gelijk aan ultimo 2017.

Het brutosalaris van de directeur is op jaarbasis € 195.000 (€ 195.000 in 2017, 2016, 2015 en 2014). De directeur ontvangt sinds 2018 een beperkte variant van de VEB-pensioenregeling (beschikbare premieregeling), wat neerkomt op € 30.000 per jaar; voor 2018 was er geen

pensioenregeling voor hem. Daarnaast heeft de raad van commissarissen hem ook de € 3.000 eindejaarsgratificatie toegekend. Voor het overige is er geen bonus, gratificatie, (lease)auto of lening voor de directeur.

Huisvestingskosten waren met € 76.579 2 procent boven begroting en daalden 0 procent. Geen bijzonderheden.

Algemene kosten eindigden met € 677.247 9 procent boven begroting, een stijging van 13 procent. De stijging komt door ruim € 60.000 reis- en verblijfskosten inzake Steinhoff. Daarnaast zijn ruim € 33.000 (notaris)kosten geboekt voor de statutenwijziging en de fusie van VEB en European Investors (de eerder door de VEB opgerichte vereniging in België). Kosten voor de Raad van Commissarissen bedroegen € 49.267 (€ 60.510 in 2017), inclusief € 16.464 voor onder meer een externe evaluatie. Leden van de raad van commissarissen ontvangen elk een vaste vergoeding van € 4.000 per jaar, naast een eventuele reis-kostenvergoeding en een abonnement op maximaal twee dagbladen.

De totale kosten van de organisatie stegen 8 procent en waren 1 procent boven begroting.

12. Kosten van de activiteiten: € 1.121.040 (v.j. € 1.019.261)

Kosten van *Effect* daalden 0 procent en zijn met € 380.076 5 procent onder begroting, dankzij goed kostenbeheer en een lagere oplage.

Kosten van de website zijn met € 178.453 3 procent gestegen, 11 procent onder begroting, dankzij goed kostenbeheer.

Kosten van boeken en overige publicaties (€ 4.579) daalden 16 procent en waren 77 procent onder begroting, aangezien er geen boek was uitgegeven.

Kosten van evenementen waren met € 20.863 79 procent onder begroting, een daling van 11 procent, dankzij de kleinschaligheid van evenementen. De strategie is om de VEB met beperkte kosten (en interne logistiek) aan te laten sluiten bij evenementen van derden.