



## DE ONSTUITBARE OPMARS VAN DE wolkenridders van Safran

**De productie van vliegtuigmotoren is de "meest lucratieve markt ter wereld".** Dat zegt tenminste de topman van een van de prominente spelers in de markt, het Franse Safran. Weet het concern zijn indrukwekkende marktpositie en aantrekkelijke verdienmodel overeind te houden in tijden van nieuwe motoren en een grote riskante overname?

**L**angjarige onderhoudscontracten vormen de kern van het aantrekkelijke verdienmodel van vliegtuigmotorenbouwer Safran. Door de recente miljardovername van cabinebouwer Zodiac loopt Safran echter wel meer risico. Een marktaandeel tot wel 80 procent en gegarandeerde inkomsten voor tientallen jaren: het is niet vreemd dat het aandeel Safran geliefd is onder beleggers.

Safran is al decennialang een dominante speler in de markt voor vliegtuigmotoren. Het is een markt waarin de koek door enkele

spelers wordt verdeeld. Naast Safran zijn Rolls Royce en United Technologies grote namen in de sector.

Door zijn omvang (17 miljard euro omzet over boekjaar 2017) in de markt voor vliegtuigmotoren is Safran in staat vaste kosten voor onderzoek en ontwikkeling, maar ook overhead en distributiekosten te spreiden over meer verkochte vliegtuigmotoren.

Een groot deel van de omzet en winst bij Safran wordt daarbij geboekt dankzij de decennialange onderhoudscontracten die worden afgesloten bij de aankoop van