



meerdere landen een duidelijke impuls krijgen. Als er kleinere modellen beschikbaar komen, komt een volgende stap. Of het nou over twee of vier jaar is dat een grote elektrische auto concurrerend kan zijn, is een wetenschappelijke discussie. Wij hebben er als bedrijf ook belang bij dat de ontwikkeling geleidelijk gaat omdat er dan veel meer continuïteit in onze omzetplanning kan zitten.”

**6** De energietransitie is in grote mate afhankelijk van regelgeving en subsidies. Hoe kwetsbaar bent u voor beleidswijzigingen?

“Wij hebben een strategie geformuleerd op basis van onze ervaringen in voorgaande jaren en de ontwikkelingen die nu plaatsvinden. We hebben er alle vertrouwen in dat we de groei doelen gaan waarmaken. Door de verbreding van onze activiteiten wordt ook onze kwetsbaarheid minder. Als bijvoorbeeld de ontwikkeling van de markt voor laadpalen in Duitsland iets tegenvalt, kan het zijn dat we dat opvangen met Frankrijk. Het is tegelijkertijd niet zo dat we een discussie hebben over de onderlig-

**'MENSEN WETEN DAT ALS EEN BEDRIJF BEURSGENOTEERD IS, HET ZIJN FINANCIËLE PROCESSEN BETER OP ORDE MOET HEBBEN EN DAT ER BEPAALDE CONTROLES EN WAARBORGEN ZIJN INGEBOUWD'**

gende trend. Uiteindelijk is die trend dat er meer alternatieve energiebronnen en meer laadpunten komen. Er is geen reden om aan te nemen dat daar iets fundamenteels gaat veranderen. We denken eerder dat die ontwikkelingen zouden kunnen versnellen dan vertragen.”

**7** Er loopt een kredietfaciliteit bij de Rabobank. Zij moeten ook goedkeuring geven aan een dividenduitkering. Wat is daarvan de achtergrond?

“Wij gebruiken onze vrije kasstroom om onze groei te financieren. Daarnaast hebben we een faciliteit bij de Rabobank die voor een deel meegroeit met onze activiteiten. Een overname die we onlangs hebben gedaan in Finland hebben we ook gefinancierd met een aparte overeenkomst met de Rabobank. Er komt ergens een keer een draaipunt, maar op de middellange termijn hebben we geen dividendbeleid.”

**8** Voorlopig komt er toch geen dividenduitkering, dus het maakt niet uit of Rabobank wel of niet goedkeuring moet geven?  
“Nee.”

**9** Alfen heeft een beurswaarde van 270 miljoen euro. Zou het niet goedkoper zijn om overnames zoals die in Finland te financieren met een aandelenuitgifte?

“Ik kan het niet uitsluiten, maar groei door overnames is niet onze basisstrategie. Onze strategie is om actief ons distributienetwerk uit te breiden. Mochten we ergens tegenaan lopen dan zal dat eerder kleinschalig zijn dan enorm groot, en dan financieren we het vanuit een lening of de bestaande faciliteit. Het gaat daarbij ook om de wisselwerking met bestaande aandeelhouders. We hebben van tevoren een bepaalde richting aangegeven. Als we een extra uitgifte gaan doen, betekent dit een verwatering van hun belang. Het is een fundamenteel andere insteek en dan moeten we wel heel helder kunnen uitleggen waarom dat op dat moment de juiste insteek is.”

**10** Hoe kwam het besluit om naar de beurs te gaan tot stand?

“Wij hadden één aandeelhouder die alle aandelen had, Infestos. Dat is een familie-fonds waarvan wij een groot deel van de portefeuille uitmaakten. Er ontstond een discussie dat het een relatief groot belang was en dat ze wat van de hand wilden doen. Op dat moment hebben wij vanuit het management aangegeven dat de onafhankelijke positie van Alfen voor ons extreem belangrijk was. Op het moment dat het bedrijf namelijk verbonden wordt met een grote partij in de energiesector is de kans heel groot dat andere partijen in hetzelfde speelveld niet meer met ons willen werken. Daarom hebben wij de stap om een beursgang te doen ondersteund.”

**11** Hoe is de beursnotering tot nu toe bevalen?

“De beursgang geeft een kwaliteitskeurmerk. Mensen weten dat als een bedrijf beursgenoteerd is, het zijn financiële processen beter op orde moet