



FRANKRIJK

Aandeelhouders mogen in Frankrijk hun vragen pas stellen nadat alle onderwerpen zijn behandeld door het bestuur en de commissarissen. De voorzitter van de vergadering is echter niet aan wettelijke voorwaarden gebonden wat betreft de vergaderorde. Hij kan naar eigen inzicht slechts enkele aandeelhouders het woord geven of slechts één vraag per aandeelhouder toestaan. Dat geldt echter niet voor vooraf ingediende schriftelijke vragen. Die moeten met de aandeelhouders ter vergadering gedeeld worden. Daarom is het van groot belang om in de maanden voorafgaand aan de vergadering de onderneming alvast een lijst prangende vragen te sturen. Dat is echter geen garantie voor een bevredigend antwoord. Aangezien de schriftelijke vragen meestal eerst behandeld worden kunnen aandeelhouders in de vragenronde nog wel op het onderwerp terugkomen.



BASF – MANNHEIM EINDELIJK WEER GROEIJFERS EN OVERNAME DEEL BAYER/MONSANTO

De aandeelhoudersvergadering van BASF wordt altijd door veel aandeelhouders bezocht. Onder toeziend oog van meer dan zesduizend aandeelhouders kon het bestuur van de Duitse chemiereus na jaren van tegenvalende resultaten eindelijk betere winstcijfers overleggen. BASF, vooralsnog de grootste chemieproducent van de wereld met een mondiaal verkoopcijfer van ruim 64 miljard euro en 115.000 werknemers, noteerde in het eerste kwartaal van 2018 een winst voor rente en belasting van 2,5 miljard euro, 2 procent meer dan in dezelfde periode vorig jaar. De verbeterde winstgevendheid is het resultaat van een intern programma van kostenbesparingen en procesoptimalisaties dat in de afgelopen jaren is doorgevoerd. Daarnaast kon BASF de impact van valutaschommelingen (recente appreciatie van de euro versus andere grote munteenheden) opvangen en toch winst maken.

De vergadering kreeg een historisch karakter vanwege het afscheid van bestuursvoorzitter Kurt Bock, die in 1985 begon bij BASF en sinds 2011 de scepter

zwaaide binnen het concern. Bock, die de voorzittershamer overdroeg aan vicevoorzitter Martin Brudermüller omschreef de resultaten van BASF als “bevredigend”. Met name de olie- en gasdivisies presteerden veel beter dan verwacht. Brudermüller voegde toe dat elektrische mobiliteit een nieuw focuspunt wordt voor het chemieconcern uit Ludwigshafen. Tevens wil Brudermüller de op handen zijde deal met Bayer om de eenheid gewaswetenschappen te kopen zo snel mogelijk afronden. Bayer moet dit onderdeel van de hand doen om de fusie met Monsanto te kunnen doorzetten. Veel aandeelhouders verzetten zich tegen deze deal. Er kleven de nodige risico's aan de financiering van de overname, en de samenleving is kritisch ten opzichte van deze producten die schade aan het milieu en de leefomgeving kunnen toebrengen.

Daarnaast waren er ook kritische vragen van aandeelhouders. Want ondanks de winstgroei keert BASF geen verhoogd dividend uit. Dat was een tegenvaller en tegen het zere been van de Duitse aandeelhouders. European Investors vroeg het BASF-bestuur naar de impact van de dreigende handelsoorlog tussen Europa en de Verenigde

NAAR DE VERGADERING VAN BASF KWAMEN MEER DAN ZESDUIZEND AANDEELHOUDERS

Staten, het beleid omtrent cyberveiligheid, de interne *claw back*-procedures bij beloningen en de impact van disruptieve krachten op de bedrijfsvoering. BASF merkt vooral indirect de werking van mogelijke handelsbeperkingen en ziet daarbij niet zozeer risico's bij de Amerikanen, maar vooral bij de Brazilianen en Chinezen. Zij geven concessies af en ondergraven daarmee de onderhandelingspositie van Europa dat een veel gelijkwaardiger handelsrelatie heeft met de Verenigde Staten. Wat betreft de cybersecurity werkt BASF steeds meer samen met andere gespecialiseerde bedrijven. Het risico dat een fabriek stil komt te staan is simpelweg te groot, zei scheidend topman Bock. Het bedrijf legt steeds meer de nadruk op innovatie en technologie om disruptieve krachten aan te kunnen. Volgens de nieuwe ceo Brudermüller kan BASF ook disruptieve ontwikkelingen veroorzaken. De vergadering stemde na een lang debat in met een nieuw beloningsbeleid. Als het gaat om de *claw back*-procedure bij toegekende beloningen wordt bij BASF zichtbaar dat het dieselschandaal in Duitsland ook in andere sectoren doorwerkt. BASF vordert geldt terug bij corruptie en mismanagement, maar ook bij kartelvorming, zo maakte het bestuur duidelijk.



Stakingen hebben Air France-KLM al zo'n 400 miljoen euro schade opgeleverd.