

operationele winst. Dan gaat er ergens onderweg iets mis. Ze zitten inmiddels stevig onder die 100 miljoen euro en de ondernemingswaarde is nu 1,6 miljard euro. Of het voor beleggers te duur is, daar hoef ik geen visie op te geven, maar voor ons was de waarde die wij voor onze aandeelhouders konden creëren onvoldoende.”

**6** Fugro-topman Paul van Riel verzette zich hevig tegen een overname. Zijn belangrijkste argument was dat zij onderzoek doen en Boskalis een aannemer is. Geldt dat punt niet bij Gardline?

“Dat argument is lariekoek. Dat blijkt nu omdat alle klanten van Gardline anders ook al waren weggelopen. Maar Statoil zit er nog steeds, Shell zit er, BP. Wat was de reactie toen Boskalis Gardline overnam? ‘De goden zijn geloofd, Gardline is gered.’”

**‘ALS IK KIJK  
WAT WE NU  
KUNNEN KOPEN  
VOOR HET GELD  
DAT WIJ IN  
FUGRO HADDEN  
MOETEN  
INVESTEREN,  
DAN WAS  
FUGRO TE  
DUUR’**

**7** U kocht in maart 50 duizend aandelen Boskalis. Een blijk van vertrouwen in de toekomst door de bestuursvoorzitter?

“Nee, dat had te maken met het beloningsbeleid. Een paar jaar geleden is ons beleid door de remuneratiecommissie van de raad van commissarissen vergeleken met vergelijkbare bedrijven. Daarbij is geconstateerd dat wij achterlopen met de langetermijnbeloning. Die is de helft van wat normaal is en bovendien niet in aandelen. We kregen daarnaast vaak de vraag waarom de bestuursvoorzitter geen aandelen heeft. Daarom lag er het voorneemen om het beleid aan te passen. Ik vond het alleen niet zo gelukkig om dat aan de vooravond van een grote reorganisatie te doen. De aanpassing van de beloning kwam dit jaar weer ter sprake. Ik heb weer gezegd dat ik er niet op zat te wachten, maar als blijkt dat je

achterloopt, moet je daar ook op handelen. In de tussentijd gebeurde er echter iets bij ING. Logisch gezien zouden we zeggen dat dit niets met elkaar te maken heeft. Toch was dit ook geen gelukkig moment. Daarom heb ik toen besloten om 50 duizend aandelen te kopen. Dat hoefde ik niet te overleggen en daarmee liet ik zien dat ik geëngageerd ben.”

**8** Wie vindt het belangrijk dat u zelf aandelen heeft?

“Alle internationale aandeelhouders. Wij hebben een vijftigtal aandeelhouders die we regelmatig zien. Zij hebben over van alles een mening. Die gesprekken zijn er mede voor bedoeld om die meningen op te halen. Dat is heel nuttig om te doen en voor de rest dan ons eigen plan te trekken, maar hier kwam wel unaniem uit dat zij dit belangrijk vinden. Ik heb heel veel

