

dreun gekregen. Vooral omdat er vermoedens bestaan dat de problemen bij Steinhoff het topje van de ijsberg zijn. Mogelijk komt er meer duidelijkheid tijdens de aandeelhoudersvergadering van Steinhoff in Amsterdam op 20 april, waar ook de VEB aanwezig zal zijn.”

Ondertussen tracht Steinhoff te midden van al het tumult het hoofd boven water te houden. Het concern wil geld vrijmaken door onderdelen af te stoten, deelnemingen te verkopen en extern kapitaal aan te trekken. Steinhoff heeft laten weten dat ‘alle opties op tafel liggen’ om de nijpende liquiditeitscrisis op te lossen. Ook heeft het bestuur inmiddels aangifte gedaan tegen oud-ceo Jooste, enkele zeer ervaren herstructureringsprofessionals ingehuurd en de ervaren puinruimer Peter Wakkie, die met een vergelijkbaar bijltje hakte bij Ahold, voorgedragen als commissaris. Toch blijft het vooralsnog hopen en incasseren. Speurneuzen van Bloomberg en de *Süddeutsche Zeitung* publiceerden doorwrochte artikelen waarin de financiële houdbaarheid van de onderneming ter discussie werd gesteld. Extra pijnlijk was de mededeling van Steinhoff Africa dat het zich wil afscheiden van het moederconcern. Daarnaast zijn de jaarrekeningen over 2015 en 2016 niet langer te vertrouwen en laat het jaarverslag over 2017 op zich wachten. Ook blijft het onderzoek

van PwC naar de oorzaak en omvang van de boekhoudkundige onregelmatigheden in nevelen gehuld.

### KEUZE

De problemen bij Steinhoff komen voor veel beleggers als een donderslag bij heldere hemel. Het concern gold jarenlang als een van de schaarse lichtpuntjes in de geplaaide Zuid-Afrikaanse economie. Steinhoff is een populair aandeel en maakt deel uit van de beleggingsportefeuilles van pensioenfondsen, asset managers, banken en retail beleggers. Dit zorgt ervoor dat de totale beleggersschade van 12 miljard euro door de hele samenleving wordt gevoeld. De overheidspensioenen zijn bijvoorbeeld hard geraakt. The Public Investment Corporation (PIC) en The Public Servants Association (PSA) hebben 1,43 miljard Amerikaanse dollar aan pensioenwaarde verloren. Met name bij PIC, dat 8 procent van Steinhoff bezit, zijn forse verliezen geleden. De koers van het Steinhoff-aandeel, dat ooit enkele euro's waard was, is gezakt tot 23 cent.

Getroffen beleggers beraden zich nu op vervolgstappen. Er ontbreken echter nog veel puzzelstukjes, zowel over de omvang en toedracht van het boekhoudschandaal als over de toekomst van het concern. Dit maakt het voor veel partijen lastig om keuzes te maken. “Er staat heel veel op het spel”, erkent ook Kersten. “Partijen bevinden zich in een situatie die zij niet kennen en proberen uit alle macht om het overzicht terug te krijgen. Zij willen de beschikbare opties zo goed mogelijk afwegen. Coronation, een grote assetmanager in Zuid-Afrika, heeft meer dan een miljard euro verloren en kiest de strategie om eigen mensen in de raad van commissarissen bij Steinhoff te plaatsen. Andere partijen verkennen juist de juridische mogelijkheden of overwegen om samen op te trekken. Bijvoorbeeld door gezamenlijk in de *class action* van de VEB te stappen.”

Om een afgewogen keuze te kunnen maken, moeten zij eerst met de VEB kennismaken. “Daarom is het cruciaal om in Zuid-Afrika bij partijen langs te gaan en interviews te geven om naamsbekendheid te



### GEDUPEERDE STEINHOFF- BELEGERS MOETEN DE VEB LEREN KENNEN EN OOK WETEN TE VINDEN

vergroten”, stelt Kersten. “Gedupeerde Steinhoff-beleggers moeten ons leren kennen en ook weten te vinden. In Nederland is het heel gebruikelijk om namens gedupeerde beleggers een collectieve procedure te starten om een schadevergoeding te bevechten, maar in Zuid-Afrika is dit voor veel aandeelhouders nog onbekend terrein. Bovendien is Steinhoff weliswaar een Nederlandse onderneming, maar ons land ligt aan de andere kant van de wereld en men is nauwelijks bekend met ons rechtssysteem. Dat maakt het best spannend voor getroffen partijen. Het is voor hen ook een ontdekkings-tocht om in Europa te procederen en zij zitten met handenvol vragen. Er leven bovendien veel vragen over hoe een *class action* werkt en hoe de VEB opereert. Partijen willen weten of zij in hun eigen vlees snijden als zij tegen Steinhoff procederen. Wij benadrukken dat de VEB niet uit is op de ondergang van de onderneming. Wij willen uiteraard compensatie voor beleggers, maar ook een goede oplossing voor alle partijen. Door ons bezoek weten Zuid-Afrikaanse beleggers nu wat de VEB te bieden heeft. Dat maakt deze trip tot een succes.”

