

'DE VEB STAAT ER GOED VOOR'



Twaalf jaar heeft hij in de Raad van Toezicht van de VEB gezeten. Eigenlijk te lang, vindt Paul Arlman zelf. Voor commissarissen, de toezichthouders van een beursgenoteerde onderneming, is een maximum van acht jaar immers ook het uitgangspunt. **De andere kant is dat hij kan terugkijken op een zeer bewogen periode: grote schikkingen met onder meer Ahold en Shell, de overnamestrijd en nationalisatie van ABN Amro, drie verschillende directeuren, de financiële crisis.**

Arlman had toen hij als toezichthouder aantrad al een lange staat van dienst. Als oud-topambtenaar bij het ministerie van Financiën, de Europese Investeringsbank en de Wereldbank en oud-bestuurslid van de Amsterdamse beurs liep hij al decennia rond in de financiële wereld. Daarbij had hij al in een vroeg stadium aandacht voor wat nu maatschappelijk verantwoord ondernemen heet. Begin jaren negentig maakte hij zich al sterk voor de aanpak van klimaatverandering. Als voorzitter van Transpa-

rancy International Nederland zette hij zich in voor corruptiebestrijding.

Enkele maanden na zijn aftreden als interim-voorzitter van de Raad van Toezicht van de VEB kijkt Arlman terug op zijn tijd als lid van de Raad van Toezicht. Hij constateert dat de VEB er goed voor staat en voor de uitdaging staat om haar rol in de maatschappij te vergroten.

1 Hoe zou u de achterliggende periode kenschetsen?
"We hebben drie verschillende directeuren gehad

en daardoor in essentie drie verschillende periodes. Toen ik aantrad, was Peter Paul de Vries de directeur. Daarna benoemden we met Jan Maarten Slagter een wat diplomatieker persoon en kregen we in de ogen van de buitenwacht ook een wat rustiger periode, maar intern zijn er bergen werk verzet. Vervolgens kwam Paul Koster. Hij heeft de VEB op een veel breder vlak neergezet. Daar ben ik heel blij mee omdat het punt dat de VEB breder naar ondernemingen moet kijken ook een van mijn belangrijkste aandachtspunten was."

2 Om wat voor onderwerpen gaat het dan?
"Dat gaat bijvoorbeeld om gelijkheid tussen man en vrouw, maar ook om klimaatverandering en corruptiebestrijding. Een van mijn speerpunten is dat de bestrijding van corruptie in het belang is van aandeelhouders. Als een bedrijf beboet wordt, zijn zij het namelijk die moeten betalen en niet de bestuurders of commissarissen."

'DE BESTRIJDING VAN CORRUPTIE IS IN HET BELANG VAN AANDEELHOUDERS'