

HEALTHINEERS IS DE GROEIBRILJANT VAN SIEMENS MET LUCRATIEVE WINSTMARGES VAN 19 PROCENT



Gerhard Cromme, voorzitter van de raad van commissarissen van Siemens

gen zijn overtroffen. Maar op een totale jaaromzet van 83 miljard euro speelt de digitale divisie een geringe rol. Kaeser geeft de afdeling nieuwe impulsen. Siemens voert de onderzoekuitgaven voor digitalisering, medische technologie en energie op naar 5,6 miljard euro. Dat is liefst 40 procent meer dan in 2014. Op een totaal werknemersbestand van 370.000 telt Siemens in 2017 wereldwijd 40.000 R&D-medewerkers, waarvan 13.700 in Duitsland.

Op het hoofdkantoor van Siemens in München legt CTO Roland Busch uit dat Siemens een stuk of twintig centra heeft over de hele wereld waar het bedrijf samen met klanten apps bouwt. Siemens behoort vandaag de dag bij de tien grootste softwareontwikkelaars ter wereld. In deze zogeheten *Mindsphere Centres* werken grofweg 900 ontwikkelaars aan nieuwe toepassingen en gegevensanalyse voor klanten in de werelden van mobiliteit, stedelijke gebieden en de mijnbouw.

In een voorgerekte citaat in een persbericht stelt Kaeser manhaftig zonder enige spoor van twijfel: "We breiden onze leiderschapsrol in de industriële digitalisering voortdurend uit. Met onze ervaring op het gebied van elektrificatie en automatisering en onze deskundigheid over industriële software, genereren we optimale voordelen voor onze klanten die andere bedrijven niet kunnen repliceren."

Realistischer zijn de opmerkingen van vertrekkend Siemens-commissaris Gerhard Cromme. Hij waarschuwt in *Handelsblatt* hoeveel er op het spel staat. "In het verleden won je als bedrijf soms en soms verloor je, maar het ging altijd door. Vandaag is het risico dat je een strategische fout niet meer kunt goedmaken veel groter. Waar digitalisering de overhand heeft – en waar heeft die vandaag niet de overhand? – zijn er alleen winnaars of verliezers. Het gevecht is existentieel geworden. Je bent binnen of buiten."



– Column – De luie portefeuille

Het zal onze calvinistische inslag zijn dat ons van kinds af aan wordt ingepeperd dat we hard moeten werken om iets te bereiken. Wie lange weken maakt, heeft een glanzende carrière. Wie afziet in de sportschool, kan pronken met een afgetraind lichaam.

Filosoof Max Weber zag deze rusteloze drang naar actie zelfs als drijvende kracht achter het kapitalisme.

Over de vraag of het kapitalisme een zegen is, verschillen de meningen. Maar er zijn genoeg activiteiten waar 'hard je best doen' juist averechts werkt. Zoals een boek schrijven: inspiratie komt niet door hard naar je scherm te staren, maar door jezelf in de juiste gemoedstoestand te brengen.

Volgens Aldous Huxley, auteur van de klassieker *Brave New World*, bereik je dit via de 'law of reversed effort'. Een lange wandeling, een glas wijn of een goed gesprek met vrienden zijn de beste manieren om de creatieve kraan open te draaien.

Ook beleggen valt onder de wet van Huxley. Sleutel voortdurend aan je portefeuille en de kans is groot dat je rendement lager uitvalt dan als je bijna niets had gedaan.

Rusteloos in- en uitstappen zorgt voor veel onrust en kost geld. Maar nietsdoen druipt in tegen onze intuïtie, en de financiële industrie wakkert die neiging tot handelen graag aan

met een nieuwsstroom vol buitenkansjes en nakende rampen die onze onmiddellijke actie vragen.

Onze suggestie voor 2018: denk aan Huxley's law of reversed effort. Bouw een luie portefeuille met één obligatiefonds en één wereldwijd gespreid aandelenfonds met lage kosten. Geniet van het leven, stop uw tijd in zaken waar energie en aandacht zich wel terugbetalen en laat uw portefeuille in alle rust zijn werk doen. Na tien tot twintig jaar is uw plek bij de beleggingselite vrijwel gegarandeerd.

En vermogensbeheerders? Die kunnen uitstekende sparingpartners zijn bij uw financiële planning en als vertrouwenspersoon uw impuls tot actie helpen te beheersen. Uw luie portefeuille doet de rest.



MARIUS KERDEL EN JOLMER SCHUKKEN

zijn oprichters van Triple Partners en auteurs van *De Beleggingsillusie*

www.debeleggingsillusie.nl