

Ton Büchner



PUINRUIMER VAN AKZONOBEL DIE DE BUITENWERELD ENIGSZINS VERGAT

Toen Ton Büchner in juni zijn functie om gezondheidsredenen neerlegde, was er eigenlijk geen tijd om uitgebreid terug te blikken op de vijf jaar dat hij topman was van AkzoNobel. Het verf- en chemieconcern was verwickeld in een keiharde overnamestrijd die eigenlijk geen overnamestrijd was omdat Akzo weigerde te praten met de geïnteresseerde Amerikaanse branchegenoot PPG.

Toch ligt de basis van die interesse besloten in de zittingsperiode van Büchner. Toen de ingenieur in 2012 overkwam van de Zwitserse machinebouwer Sulzer stond het concern er aanzienlijk minder florissant voor dan op het eerste gezicht het geval leek. De miljardenovername van het Britse verfconcern ICI die voorganger Hans Wijers in 2007 afrondde, lag zwaar op de maag. Door een gapend gat in het pensioenfonds van dit bedrijf lekten er vele honderden miljoenen weg.

Waar Wijers inzette op forse groei, legde Büchner de nadruk op kosten, marges en het rendement op geïnvesteerd kapitaal. Mede door minder goed draaiende activiteiten af te stoten, werd AkzoNobel kleiner, maar rendabeler.

Büchner bemoeide zich intensief met de interne gang van

zaken bij Akzo en misschien heeft dat de aandacht voor de buitenwereld doen verslappen. De resultaten verbeterden zichtbaar, maar onder veel aandeelhouders leefde de laatste jaren het idee dat het ambitieniveau niet hoog genoeg lag. In februari dit jaar maakte AkzoNobel zich extra kwetsbaar door vast te houden aan financiële doelstellingen die praktisch al binnen handbereik waren.

Branchegenoot PPG had AkzoNobel al jaren in het vizier en probeerde het bedrijf met drie opeenvolgende overnamepogingen te verleiden. In mei bedankte AkzoNobel voor een laatste overnamevoorstel en benadrukte nog eens dat het met een aangescherpte strategie, een afsplitsing van de chemietak en nieuwe ambitieuze doelstellingen voor 2020 op zelfstandige basis meer waarde zou kunnen creëren dan het voorstel van PPG.

Maar sinds het vertrek van Büchner wordt steeds meer getwijfeld aan de haalbaarheid van de langetermijndoelstellingen.

Beleggers zagen hun aandelen AkzoNobel in vijf jaar met Büchner aan het roer ruimschoots verdubbelen. Een flink deel van het rendement lijkt echter het gevolg van speculatie dat Akzo alsnog zal worden overgenomen.

Jan-Arie van Barneveld



NA ZEVENTIEN JAAR TOPMAN DOOR DE DRAAIDEUR TERUG ALS COMMISSARIS

Liefst zeventien jaar was bestuursvoorzitter Jan Arie van Barneveld hét gezicht van detacheringsbedrijf Brunel. Daarmee was de van huis uit accountant een van de langstzittende topmannen van het Damrak. Onder zijn leiding ging de omzet van 200 miljoen euro naar 1,4 miljard euro in recordjaar 2014.

Alhoewel de beurskoersontwikkeling misschien anders doet vermoeden, verliet zijn zittingsperiode niet geheel vlekkeloos. De eurocrisis kwam de technisch detacheerder bijna fluitend door, maar de neergang in de offshore markt bleek een weerbarstiger verhaal. Toen vorig jaar de omzet voor het eerst sinds 2011 weer onder de miljard euro belandde, noemde de 67-jarige scheidend topman dat 'dramatisch'.

Met moeite bleef er nog een winstje van 10 miljoen euro over op een omzet van bijna 900 miljoen euro. De vorige maand gepubliceerde kwartaalcijfers toonden volgens Van Barneveld dat de bodem zo onderhand bereikt moet zijn.

Een ander dieptepunt is de boekhoudfraude bij de Amerikaanse vestiging in Houston. Begin 2013 kwam aan het licht dat de plaatselijke controller kon

SINCE HET VERTREK VAN BÜCHNER WORDT STEEDS MEER GETWIJFELD AAN DE LANGETERMIJN-DOELEN VAN AKZONOBEL

TON BÜCHNER	AKZONOBEL
Aankondiging vertrek	19-6-2017
Daadwerkelijk vertrek	19-6-2017
Zittingsduur als ceo	5,1 jaar
Reden vertrek	Om gezondheidsredenen
Rendement aandeel sinds aantreden (TSR)	106%
AEX-index over dezelfde periode	93%
Vertrekvergoeding	Niet bekend