

# Eind met vertrekkende

Paul van Riel



## TOPMAN IN DE REBOUND MET VEEL TEGENWIND

Het was een verrassing toen Paul van Riel eind 2012 de topospositie bij Fugro kreeg. Krap een jaar eerder moest de tot technisch natuurkundige opgeleide Van Riel het in de opvolgingsstrijd nog afleggen tegen een andere interne kandidaat, Arnold Steenbakker. Maar Steenbakker hield het slechts tien maanden vol.

De destijds 56-jarige Van Riel erfde een bedrijf dat in de vijftien jaren daarvoor in hoog tempo kleinere sectorgenoten opkocht, een decentrale aansturing kende en een relatief hoge schuldenlast torste.

Van Riel was nog maar nauwelijks warmgedraaid of begin 2013 stapte commissaris Frans Cremers op vanwege 'grote zorgen over de controlemechanismen'.

Gelijktijdig met het beteugelen van de interne strubbelingen moest Van Riel ook een nieuw meerjarenplan uittekenen. Daar spatte de ambitie van af met flinke groei in omzet en marge.

Het bleek een misrekening. Al snel halveerde de olieprijs en schroefden klanten uit de olie- en gasindustrie, goed voor driekwart van de omzet, hun investeringen terug. Tegen die teruggang viel

niet op te bezuinigen. Vele rondes aan kostenbesparingen konden niet voorkomen dat het bedrijf honderden miljoenen euro's verlies leed. Van Riel moest tal van winstwaarschuwingen geven en meermaals met zijn huisbanken in overleg omdat het bedrijf langs de bankconvenanten scheerde. In 2014 ging er zelfs een streep door het dividend. Sindsdien hebben beleggers geen winstuitering meer gehad.

En dan moest de bestuursvoorzitter ook nog de strijd aangaan met grootaandeelhouder Boskalis. Vanaf eind 2014 bouwde Boskalis-ceo Peter Berdowski in een mum van tijd een belang op in Fugro tot net onder de 30 procent. Volgens Berdowski om een samenwerking tussen de beide bedrijven af te dwingen, maar Fugro wantrouwde die intentie. Beide partijen ruzieden zelfs tot in de rechtszaal, maar uiteindelijk deed Boskalis een laatste pluk aandelen begin dit jaar van de hand.

De jaren onder Van Riel gaan de boeken in als de meest tumultueuze periode uit de Fugro-historie. De beurskoers daalde met zo'n 75 procent.

PAUL VAN RIEL	FUGRO
Aankondiging vertrek	16-10-2017
Daadwerkelijk vertrek	26-4-2018
Zittingsduur als ceo	5,4 jaar
Reden vertrek	Aftreden conform planning aan het einde van de termijn
Rendement sinds aantreden (TSR)	-75%
AMX-index over dezelfde periode	+100%
Vertrekvergoeding	Niet bekend

Michel Combes



## FRANS ZWAARGEWICHT STRUIKELT OVER TELECOM-SCHULDEN

Nauwelijks anderhalf jaar geleden werd Michel Combes aangesteld als de nieuwe ceo van kabel- en telecommatenschap Altice. Hij stond te boek als zwaargewicht die eerder leiding gaf aan telecombedrijf Alcatel-Lucent. Combes betrad het toneel bij het razendsnel groeiende Altice op het moment dat de overname van het Amerikaanse Cablevision werd afgerond.

Vorige maand trok oprichter en grootaandeelhouder Patrick Drahi aan de noodrem toen het aandeel Altice in een vrije val raakte. Het recente ontslag van Combes, tevens verantwoordelijk voor de Franse mobiele dochter SFR, valt in een serie van maatregelen na teleurstellende resultaten op thuismarkt Frankrijk, een verlaagde outlook voor Altice voor het hele jaar en zorgen over de torenhoge schuld van het bedrijf. De 54-jarige Drahi gaat zelf orde op zaken stellen en keert terug als uitvoerend voorzitter, waarbij hij ook terugvalt op vertrouwelingen waarmee hij eerder Altice heeft opgebouwd tot voormalig beurslieveling.

Na het ontslag van Combes keert de leiding van Altice terug bij een paar oudgedienden.

VAN RIEL WAS  
NAUWELIJKS  
WARMGEDRAAI  
OF COMMISSARIS  
CREMERS  
STAPTE OP  
VANWEGE  
'GROTE ZORGEN  
OVER DE CONTROLE-  
MECHANISMEN'