

HOWDEN JOINERY, EEN KANSRIJKE KEUKENFABRIKANT



De Britse Howden Joinery Group maakt en verkoopt keukens. Jaarlijks gaan er zo'n 4 miljoen keukens in ruim 50 verschillende stijlen uit en daarmee is het bedrijf de grootste keukenfabrikant van het Verenigd Koninkrijk.

Howden Joinery richt zich niet direct op de consument, maar vooral op kleine bouwondernemers. Het aanbod bestaat uit een groot aantal producten die bij ongeveer 200 verschillende toeleveranciers worden ingekocht, waaronder keukenkasten en -bladen, kookplaten, afzuigkappen, handvatten, kranen, gootstenen, ovens, vaatwassers, koelkasten, diepvriezers, verlichting, trapdelen, binnen- en buitendeuren, plinten, kozijnen, vloeren en badkamermeubilair.

De keukens en de andere producten verkoopt Howden Joinery vanuit depots uit voorraad aan lokale

aannemers, klaar om bij de eindklant te worden geplaatst. De keukens zijn scherp geprijsd en de depots bevinden zich veelal op industrieterreinen. De managers van de afzonderlijke depots genieten veel vrijheid en er wordt nadrukkelijk ingezet op goede klantrelaties op de lange termijn.

TOELEVERANCIER VAN KLEINE AANNEMERS

Howden Joinery heeft het voordeel van lage kosten: van dure showrooms op A-locaties is geen sprake, het bedrijf levert en installeert zelf geen keukens en maakt ook nauwelijks advertentie-



OVER DE AUTEUR

Hendrik Oude Nijhuis is een expert op het gebied van waarde-beleggen en auteur van de bestseller: 'Leer beleggen als Warren Buffett - zijn beleggingsstrategie in theorie & praktijk' (www.beterinbeleggen.nl) De auteur bezit aandelen Howden Joinery.

kosten. Deze lage kostenbasis maakt dat de depots al bij een omzet van 650.000 pond winstgevend zijn.

Doordat de keukens van goede kwaliteit zijn en vlot en eenvoudig te installeren, is het plaatsen van keukens van Howden Joinery voor de aannemers zelf een duidelijk winstgevende activiteit. Dat alle onderdelen in de depots op ieder moment voorradig zijn, vormt tevens een belangrijk pluspunt omdat eventuele vertragingen worden voorkomen. Howden Joinery streeft er nadrukkelijk naar, de relaties met de ruim 450.000 kleine aannemers die klant zijn zo goed mogelijk te houden.

Hoewel Howden Joinery in eerste instantie een keukenproducent is, kan het bedrijf wellicht beter omschreven worden als een toeleverancier aan kleine aannemers. Ook de genoemde andere productcategorieën (vloeren,