



'HET BLIJKT DAT HEEL VEEL BELEGGERS HEEL ERG GEÏNTERESSEERD ZIJN OM IN IETS TE INVESTEREN DAT ECHT DUURZAAM IS'

13 Waar staat Avantium over vijf jaar? "Dat is dan 2022 en ongeveer een jaar na de lancering van het product uit de fabriek in Antwerpen. Die zal dan nog niet op de volledige capaciteit draaien, maar het belangrijkste is dat we dan licenties aan het verkopen zijn. We hopen dat de twee programma's waarvoor we nu proefprojecten starten, bewezen zijn en dat we bezig zijn met partners om de stap te zetten naar commerciële fabrieken. De financiële resultaten zullen dan ook heel anders zijn. Nu zijn we met name aan het kijken hoe we gaan investeren. Dan zitten we in de fase dat er iets te rapporteren is over inkomsten. Voor mensen die alleen maar investeren in iets dat het in de komende twee jaar goed, moet doen is dit niet de meest logische investering. Maar over vijf jaar zitten we in een heel andere fase dan nu."



– Column –

De tussenlaag



Het landsbestuur functioneert heel anders dan het bedrijfsleven, maar overheidsinstanties kampen soms met soortgelijke problemen als commerciële organisaties.

In dat licht is de bijlage die de vorige informateur meestuorde met zijn eindverslag een lezenswaardig document. Herman Tjeenk Willink herinnert eraan dat er de afgelopen jaren veel is gereorganiseerd bij de overheid. Vaak gebeurde dat onder de noemer van bezuinigingen, net zoals in het bedrijfsleven gereorganiseerd werd met het oog op 'efficiency'.

Ook bij de uitvoerende organen van de overheid is van de werknemers het nodige gevraagd, maar de resultaten van reorganisaties zijn daar vaak niet goed. Denk aan de krijgsmacht zonder munitie, de politie die geen boeven meer vangt en de lekkende administratieve puinhopen bij de Belastingdienst.

Hoe komt dat? Tjeenk Willink wijst op één belangrijk manco bij alle reorganisaties van de overheid: "Daarbij bleef de tussenlaag tussen de minister die voor het beleid politiek verantwoordelijk is en de professional op de werkvloer stelselmatig buiten beeld. Die tussenlaag bestaat uit ambtenaren en deskundigen, rekenmeesters en onderzoekers, communicatie-deskundigen en toezichthouders, (commerciële) adviseurs en (proces)managers. Het is een

tussenlaag geworden van gelijk denken, gelijk spreken en gelijk doen. Zij is vanuit 'de overheid' doorgedrongen in beroepsorganisaties en grote uitvoeringsinstanties, in zelfstandige bestuursorganen en private instellingen. Niemand schijnt te weten hoeveel geld in die tussenlaag omgaat."

In het bedrijfsleven sneden sommige bestuurders wel de tussenlaag uit hun organisatie. Op dit gebied waren de meest op de overheid lijkende grote multinationals zeker niet de snelsten. Pas een nieuwe generatie bestuurders greep daar uiteindelijk in. "Ik zag bij binnenkomst een andere realiteit dan bestuur en commissarissen", liet Ton Büchner van AkzoNobel zich na twee jaar ontvallen, en Frans van Houten van Philips zegt maar niets over zijn voorgangers. Ik onderstreepte het woord stelselmatig en vraag me af: Gaat iemand wat doen aan die cri du coeur van de informateur?



PAUL FRENTROP
is expert op het gebied van corporate governance