

weerbaarheid in een markt met structurele overcapaciteit te verbeteren.

Topman Lakshmi Mittal gaf aan dat Action2020 volgens hem uniek is en daarom de middelmatige concurrentiepositie op kostengebied zal verbeteren.

aperam **APERAM**

Aperam, het roestvrijstaalbedrijf, boekte in 2016 een winst van 214 miljoen Amerikaanse dollars.

Hoewel de marktprijs van nikkel invloed heeft op de prestaties, is door hogere marges bij Aperam de kwetsbaarheid kleiner dan bij ArcelorMittal. De strategie richt zich op een verdere verhoging van deze marges, enerzijds door de operationele efficiëntie te verbeteren, anderzijds door focus op producten met een hoge toegevoegde waarde.

Dankzij goede resultaten is besloten tot een dividendverhoging van 20 procent, tot 1,50 dollar per aandeel. Ook lanceert het bedrijf een aandeleninkoopprogramma waaronder maximaal 2 miljoen aandelen zullen worden teruggekocht tot 30 september 2017.



DUITSLAND

In Duitsland moeten aandeelhouders voor aanvang van de aandeelhoudersvergadering spreektijd aanvragen. De voorzitter beslist over de volgorde maar iedereen die iets wil zeggen of een vraag heeft, komt aan het woord. Duitse aandeelhoudersvergaderingen duren daardoor soms langer dan 10 uur. Een aandeelhouder die afgeknapt wordt door de voorzitter heeft het recht zijn beklag daarover te doen.



BAYER

Chemiereus Bayer uit het Duitse Leverkusen heeft in 2016 uitstekend gepresteerd. Het bedrijfsresultaat (EBITDA) steeg met 10,2 procent naar 11,3 miljard euro en de omzet groeide met 3,5

procent naar 46,8 miljard euro.

De bewogen en zeer druk bezochte vergadering op 28 april stond in het teken van de naderende fusie met Monsanto. Buiten het volgepakte World Conference Center in Bonn hadden zich ruim 200 demonstranten verzameld om tegen de fusie te protesteren. Binnen voelden aandeelhouders het bestuur urenlang aan de tand over de gevaren voor de reputatie van Bayer, het maatschappelijke profiel van het bedrijf en de winstgevendheid.

Bestuursvoorzitter Werner Baumann erkende dat de fusie grote uitdagingen met zich meebrengt, maar verzekerde evenzeer dat de acquisitie een 'perfect fit' vormt met de strategie van Bayer en dat het op de lange termijn waarde zal toevoegen aan het bedrijf. Bayer hoopt de fusie ter waarde van 66 miljard dollar voor het einde van 2017 af te ronden.

De aandeelhouders krijgen een dividend van 2,70 euro. Dit is 0,20 euro meer dan over 2016. Bestuursvoorzitter Baumann ziet voor de toekomst vooral grote kansen op het gebied van (technologische) landbouw. Hij wees daarbij op de groei van de wereldbevolking naar 9 miljard in 2050.



VOLKSWAGEN

De aandeelhoudersverga-



BAYER ZIET VOOR DE TOEKOMST VOORAL GROTE KANSEN OP HET GEBIED VAN (TECHNOLOGISCHE) LANDBOUW. HET WIJST DAARBIJ OP DE GROEI VAN DE WERELDBEVOLKING NAAR 9 MILJARD IN 2050

ring van Volkswagen in Hannover werd net als eerdere vergaderingen overschaduwd door het sjoemelsoftware-schandaal. Bijna 5000 aandeelhouders waren aanwezig. Het merendeel van de bijna 150 vragen van 43 sprekers gaat over de impact van dat schandaal, de betaalde boetes, het interne onderzoek dat nog steeds niet is afgerond noch openbaar gemaakt en het nieuwe beloningsbeleid. Voorzitter Hans Dieter Pötsch en uitvoerend bestuurder Matthias Müller probeerden in hun voordrachten toch de nadruk te leggen op de operationele activiteiten van Volkswagen. In de 'TOGETHER - Strategy 2025' staat duurzame mobiliteit centraal. Volkswagen verwacht dat mobiliteit binnen afzienbare tijd geheel zal veranderen. Geen auto's meer op benzine en diesel maar zelfrijdende elektrische auto's die naast transport veel meer functionaliteiten bieden.

De verkoopopbrengst steeg met 1,9 procent tot 217,3 miljard euro. Volkswagen verkocht 10,4 miljoen auto's in 2016. De winst zonder aftrek van betalingen vanwege de fraude was 14,6 miljard euro tegen 12 miljard in 2015. Het dividend is vastgesteld op 2,66 euro per aandeel.

