

toezichthouder. Die kijkt of er geen onredelijke dingen in staan en of we alles volgens de juiste regels hebben gedaan, zoals de Europese aanbestedingsregels. Daarmee tonen wij aan dat we met de laagst mogelijke kosten werken. De ontwikkelaars moeten dan hun windmolenparken op het stop-contact aansluiten. Wij krijgen vervolgens een vergoeding op onze investering van 400 miljoen euro.”

7 U werkte hiervoor bij Schlumberger, een dienstverlener aan de olie-industrie en een echt commercieel bedrijf. Was het ook voor u een grote overgang?

“De manier van werken is hier inderdaad heel anders. Bij Schlumberger gaat het zo dat als de oliewinning de ene week naar beneden gaat, de vraag meteen is of dat structureel is of niet? Zo ja, dan worden een week later de kostenbesparingen doorgevoerd. Dat gaat hier niet zo. Wel was ik als consultant bij advieskantoor McKinsey al verantwoordelijk voor deze sector. Dit bedrijf was toen een van mijn klanten. Natuurlijk ervaar je de specifieke aspecten van de bedrijfsvoering alleen maar als je binnen het bedrijf zit en niet als adviseur. Bijvoorbeeld dat de politiek in België investeringen moet goedkeuren, of hoe we met onderhandelingen met de toezichthouder moeten zorgen dat aandeelhouders een goede vergoeding krijgen voor hun kapitaal.”

8 Uw voorganger ging weg na een conflict. Is dat een voorbeeld van de politieke invloed?

“Met het afsluiten van zijn periode heb ik helemaal niets te maken gehad. Ik zat in Frankrijk bij Schlumberger. Er was een interim-topman en het bestuur is via een headhunter bij mij terechtgekomen.”

9 Is er veel veranderd aan de strategie met uw aantreden?

“Aan het begin van mijn termijn heb ik gezegd dat er een heldere en transparante strategie nodig was. Als ik naar de strategie kijk, hebben we veel elementen doorgezet, maar wel wat scherper geformuleerd. Tegelijkertijd zijn er op een aantal punten wel belangrijke wijzigingen doorgevoerd. We hebben het risicoprofiel van bepaalde activiteiten aangepast. We bouwden bijvoorbeeld infrastructuur voor derden. Ik heb gezegd dat als we al zoveel moeten bouwen voor onszelf, dat we dat misschien niet te veel moeten laten bloeien.”

10 Er is vastgelegd dat Elia een groot deel van de winst als dividend uitkeert.

Is het dividend zeker?

“Elia is voor 44 procent in handen van Belgische gemeenten. Zij gebruiken die dividendstroom om lopende kosten te betalen, zoals voor personeel. Zij gaan er dus van uit dat de dividendstroom licht stijgt. Het is daarom heel belangrijk dat wij die stabiliteit opzoeken. In een ideale situatie volgt de stijging minimaal de inflatie. Als er meer ruimte is, kan de dividendstroom extra stijgen, maar we willen ervoor zorgen dat dit zo min mogelijk met schokken gaat.”

11 En de particuliere belegger heeft dus ook zekerheid?

“Ja, wij zijn een goede-huisvader-aandeel. Het risico is beperkt en we bieden een bepaald minimumrendement als dividend, al hebben we afgelopen jaren wel geleerd dat goede-huisvader-aandelen lang blijven bestaan maar misschien ook niet voor de eeuwigheid zijn.”



DE OUDE NOODLIJNEN TUSSEN LANDEN WORDEN STEEDS MEER HOOFDLIJNEN. WE BOUWEN ZE OM, ZODAT ZONNESTROOM UIT HET ZUIDEN EN WIND UIT HET NOORDEN NAAR DE PLAATSEN KAN WORDEN GEBRACHT WAAR DE VRAAG IS'

12 Zou er gezien de grote investeringen niet meer winst moeten worden

ingehouden?

“We hebben op dit moment voldoende kapitaal. In België is de verhouding die wij moeten aanhouden tussen ons eigen vermogen en onze schuld één derde tegen twee derde. We hebben nog een klein beetje reserve om bij te lenen. Daar komt de jaarlijkse ingehouden winst nog bij. In Duitsland is het toegestaan om via onze holding een deel schuld als kapitaal in te brengen bij 50Hertz. Mogelijk doen we nog wel een beperkte kapitaalverhoging in 2019.”

13 U noemde al de kans om te beleggen in de energietransitie. Trekt dat ook beleggers die specifiek daarin geïnteresseerd zijn?