

CEO-INTERVIEW CHRIS PEETERS Aan de frontlinie van de energietransitie

Een bedrijf dat een pure monopolist is. Het is iets dat een tamelijk negatieve bijklank heeft als het gaat om de markt en de consument. **Maar kan het een goede belegging zijn?** Zeker, legt bestuursvoorzitter Chris Peeters van de aan de beurs van Brussel genoteerde elektriciteitsnetbeheerder Elia uit in een interview.

Elia beheert het hoogspanningsnet in België en met dochterbedrijf 50Hertz, waarin het een meerderheidsbelang heeft, ook het net in het noordoosten van Duitsland. Dat is een behoorlijk winstgevende activiteit. Vorig jaar boekte het 179,8 miljoen euro nettowinst op 861,1 miljoen euro omzet. Van de winst gaat ruim de helft naar de aandeelhouders die tegen de huidige koers een dividendrendement van zo'n 3 procent krijgen.

Onder de aandeelhouders zit ook een groot aantal Belgische gemeenten die samen 44 procent van Elia in handen hebben. Met de regelgeving die hoort bij het hebben van een monopolie, betekent deze grote deelname dat politieke inmenging bij het concern nooit ver weg is.

Dit bleek ruim twee jaar geleden nog. Toen leidde een strijd over de te volgen koers tot het aftreden van topman Peeters' voorganger Jacques Vandermeiren. De vraag of Elia verder moet internationaliseren zou daarbij een belangrijke rol hebben gespeeld.

Peeters staat in ieder geval voor de taak om het grote investeringsprogramma van het bedrijf in goede banen te leiden. De komende tien jaar investeert Elia 9 miljard

euro in het netwerk. Dit is vooral nodig om de overgang naar een duurzame elektriciteitsopwekking mogelijk te maken. De topman gaat in op de energietransitie en legt uit hoe investeerders een belegging in zijn onderneming moeten zien.

1 Om te beginnen, wat krijgt een belegger die investeert in Elia? "Elia is eigenlijk een aandeel dat aan de ene kant mag rekenen op een mooie

dividendstroom en aan de andere kant op een aanzienlijke groei van de koers. Wij zijn verder een bedrijf met een laag risico. Als de markt plotseling een keer zakt, zakken wij minder hard mee. Daar komt bij dat wij als bedrijf aan de frontlinie staan van de energietransitie. Om die te laten slagen is namelijk infrastructuur nodig voor het transport van elektriciteit."

2 Kunt u uitleggen wat die energietransitie precies betekent?

"De klassieke elektriciteitscentrale is gebouwd vanuit de logica dat die moet staan in de buurt van plaatsen waar veel vraag naar stroom is. In Brussel hebben we bijvoorbeeld twee gascentrales, dat is ook zo bij Luik. Met duurzame energie wordt de afstand tussen opwekking en vraag groter. Energie die aan de kust wordt opgewekt met windmolenparken moet naar het binnenland worden gevoerd. Daarnaast was in het klassieke systeem elk land zelfvoorzienend. De lijnen die liepen tussen landen waren noodlijnen. Die noodlijnen worden nu steeds meer hoofdlijnen. We bouwen ze om, zodat zonnestroom uit het zuiden en wind uit het noorden naar de plaatsen kan worden gebracht waar de vraag is."

3 En hoe verdient de netbeheerder zijn geld?

"Het is heel belangrijk om te begrijpen dat een gereguleerd bedrijf als het onze iets anders is dan een klassiek commercieel bedrijf. Het rendement is namelijk sterk afhankelijk van onderhandelingen met toezichthouders. Die onderhandelingen moeten er uiteindelijk toe leiden dat wij voor beleggers een aantrekkelijke investering zijn. Als een investeerder goed wil begrijpen hoe de dynamiek van het bedrijf in elkaar zit en hoe de winst- en verliesrekening is opgebouwd, heeft hij overigens wel wat werk te

