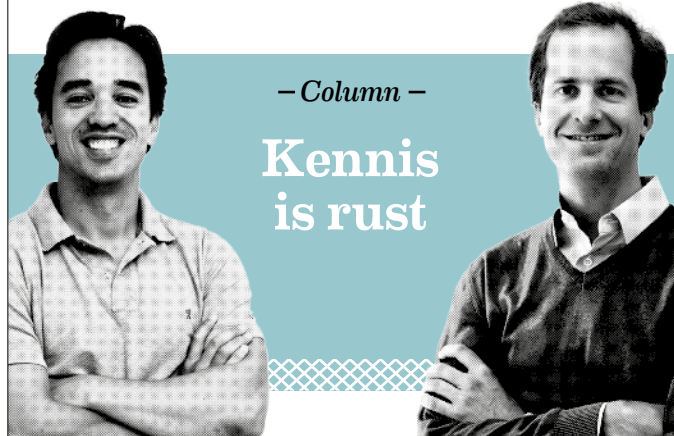
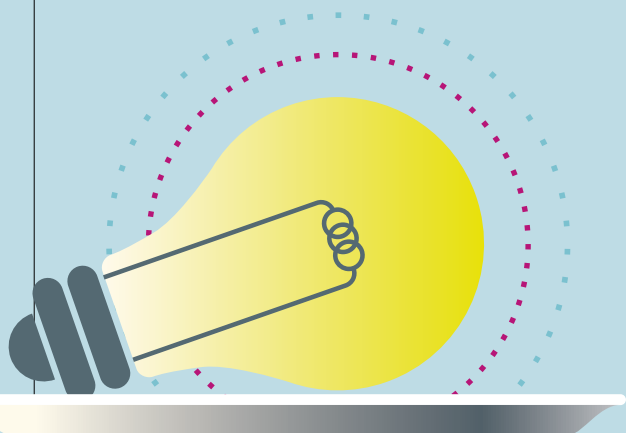


blijkt uit het beloningsverslag over 2016 dat Büchner bij de vier criteria waar hij door commissarissen op afgerekend wordt alleen op de doelstelling omzetgroei slecht scoorde en dus hiervoor geen bonus kreeg. De verkopen van het concern daalden in 2016 met 4 procent tot 14,2 miljard euro. De afgelopen vier jaar wist Akzo de omzet niet te laten toenemen. "Dat is inderdaad een punt van aandacht", aldus de Finse voorzitter van de beloningscommissie, Sari Baldauf.

Tegen het eind van de vergadering ontving voormalig AkzoNobel-topman Kees van Lede een luid applaus toen hij Büchner in een korte speech complimenteerde met "prachtige prestaties". Maar ook Van Lede moest toegeven dat plannen "ambitieuze zijn". "Ik herken de getallen uit mijn tijd, maar moet helaas wel zeggen dat ik ze destijds nooit gehaald heb."



– Column –

## Kennis is rust

Na een week of twee zon en volle terrassen gaan we stiekem geloven dat we in een mediterraan klimaat wonen.

**N**atuurlijk weten we best dat Nederland een vochtig landje is waar elk moment de regen kan toeslaan. Maar de illusie die door het recentheidseffect wordt gecreëerd, is te aantrekkelijk om te laten schieten. Hetzelfde overkomt beleggers op de beurs. Inmiddels hebben we acht zonnige jaren achter de rug. Ergens in ons achterhoofd horen we een stem zeggen dat flinke koersklappen onvermijdelijk zijn. Maar ondertussen kunnen we het idee dat de beurs voorgoed omhoog blijft kabbelen niet loslaten. Dat idee vergroot echter de kans dat we in de stress schieten als de klap daadwerkelijk komt en vervolgens op het slechtst denkbare moment gaan verkopen. De gevolgen van kelderende koersen worden nog eens verergerd als onze portefeuille sluipenderwijs overwogen is geraakt in aandelen. Beleggers kunnen zich op drie manieren tegen paniek en slechte beslissingen wapenen: je realiseren dat aandelen op de lange termijn een veel betere kans op groei hebben gegeven dan spaargeld, aanpassen van het risico in je portefeuille aan je beleggingshorizon en je psychisch voorbereiden op volatiliteit.

Hoe pak je dat laatste aan? Door je portefeuille, ongeacht het beursklimaat, elk jaar aan een grondige stresstest te onderwerpen. We weten dat een daling van minstens 10 procent bij aandelen bijna jaarlijks is voorgekomen. Een dreun van 20 procent of meer hebben we elke drie tot vijf jaar gezien. En in de afgelopen 50 jaar zijn aandelen drie keer in waarde gehalveerd. Reken de gevolgen van deze scenario's door en zorg dat je vermogen zo is ingericht dat je abrupte dalingen kunt uitzitten, al duurt het zeven jaar of meer. Sta je vlak voor grote uitgaven aan bijvoorbeeld een huis, pensioen of eigen onderneming? Dan kan een forse koersdaling dramatisch uitpakken en is het misschien tijd om je risico te beperken. Heb je tijd om tegenslagen uit te zitten? Bereid je mentaal dan goed voor op onvermijdelijke dalingen. Kennis is niet alleen macht, maar ook rust.



**MARIUS KERDEL EN  
JOLMER SCHUKKEN**

zijn oprichters van Triple Partners  
en auteurs van *De Beleggingsillusie*

[www.debeleggingsillusie.nl](http://www.debeleggingsillusie.nl)