

CEO-INTERVIEW BART AANGENENDT

‘Ik hoop dat Hydratec over vijf jaar twee keer zo groot is’

Bart Aangenendt stond in het voorjaar van 2015 net een maand aan het roer van Hydratec toen hij de eerste grote stap zette door plasticbedrijf Helvoet over te nemen. **Hierdoor verdubbelde de omzet van de industriële holding bijna.** Daarmee lijkt Hydratec, sinds de verkoop van een groot deel van de activiteiten al een aantal jaar op zoek naar een nieuwe raison d'être, echt geland.

Onder de houdstermaatschappij Hydratec, gevestigd in een klein kantoor op een bedrijventerrein in Amersfoort, vallen nu vier ondernemingen. Pas Reform en Lan Handling Technologies zijn actief in de agri en food (landbouw en veeteelt). Helvoet en Timmerije opereren in de kunststofindustrie. Het nieuwe Hydratec was in 2016 goed voor een nettowinst van zo'n 6 miljoen euro op een omzet van 163 miljoen euro.

De strategie is gericht op groei, zowel op eigen kracht als door overnames. Dat Aangenendt kan zorgen voor het eerste heeft hij eerder in zijn carrière laten zien bij Pas Reform, nu eigendom van Hydratec. Deze leverancier van installaties voor kippenboerderijen groeide onder Aangenendt in tien jaar van 7 naar 50 miljoen euro omzet.

Met de overname van Helvoet lijkt Aangenendt ook een gelukkige hand te hebben gehad. Dit bedrijf levert hoogwaardige kunststofproducten, van pompsystemen voor dieselmotoren tot doseersystemen voor koffiemachines. Meteen na de aankoop kreeg Helvoet een waardering die 4 miljoen euro boven de koopprijs lag.

‘MET DE FINANCIËLE HERSTRUCTURERING VAN HELVOET HEEFT ONZE FINANCIËLE MAN ECHT EEN KUNSTJE GEDAAN’



In een interview gaat Aangenendt in op deze overname. Hij legt uit waarom hij niet gelooft in gedwongen winkelnering tussen de dochterbedrijven en deelt zijn visie op leiding geven.

1 4 miljoen euro verdienen in een onderhandeling. U heeft met Helvoet een goede aankoop gedaan.

“Ik begrijp niet hoe je een bedrijf kunt kopen voor 10,6 miljoen euro en dat er dan accountingregels zijn die zeggen dat het 15 miljoen euro waard is. Dat is wel iets heel raars. Er was ook niet veel interesse in het bedrijf en de partijen die geïnteres-

seerd waren, hadden vaak alleen interesse in delen en niet in het geheel. We vroegen ons in eerste instantie af of we het wel moesten doen als niemand anders het wilde kopen. Naarmate we verder gingen kijken, werden we wel steeds enthousiaster.”

2 Wat zag u toen u beter keek? “Helvoet had wel problemen en er moest een hoop aan gebeuren, maar het was niet slecht. Ze hadden de techniek goed op orde. In het verleden was het bedrijf niet zo goed geleid, maar het management was al vervangen. Ze maakten een interessante operationele winst, er was alleen heel veel geïnvesteerd en de afschrijvingen waren