

Kosten van boeken en overige publicaties (€ 4.356) stegen 48 procent en waren 91 procent onder begroting, aangezien er geen boek was uitgegeven.

Kosten van evenementen waren met € 6.416 94 procent onder begroting, een daling van 75 procent, in lijn met de strategie om de VEB met beperkte kosten (en interne logistiek) aan te laten sluiten bij evenementen van derden.

Kosten Bezoek AVA (€ 27.498) daalden 67 procent, 8 procent onder begroting. Sinds 2016 worden de kosten van de interne AVA-coördinatie binnen de Salarissen en sociale lasten geboekt.

Kosten ledenwerving/-behoud (€ 46.057) waren 54 procent onder begroting en stegen 5 procent, aangezien er wederom geen grootschalige ledenwerfcampagnes zijn geïnitieerd.

Diverse activiteiten eindigden met € 43.277 73 procent onder begroting, een daling van 50 procent. In 2016 is besloten om de meeste kosten inzake Europese activiteiten niet meer in Diverse activiteiten te boeken, maar verdeeld over de andere kostencategorieën.

Juridische adviezen waren met € 538.260 2 procent boven begroting, een daling van 3 procent. De grootste kostenposten waren de acties Imtech (€ 221.245), Fortis (€ 166.936), SNS Reaal (€ 50.478), Deutsche Boerse/LSE (€ 29.248), Volkswagen (€ 25.130) en BP (€ 16.694).

#### **14. Saldo baten en lasten (voor bijzondere posten): € 886.901 (v.j. € 662.180)**

Het saldo van € 886.901 was veel beter dan het begrote negatieve € 340.000. Aan de opbrengstenkant waren de contributies conform begroting, terwijl beleggings-opbrengsten en overige opbrengsten (schikkingen) hoger waren dan begroot. Tegelijkertijd waren zowel de kosten van de organisatie als de kosten van de activiteiten lager dan begroot.

#### **15. Bijzondere baten en lasten: – € 66.393 (v.j. – € 60.507)**

De bijzondere lasten komen van een – € 66.393 aanpassing btw-percentages gemengde kosten terug te betalen over 2016 (feitelijk te verdelen over de diverse kostenposten in de vorige items).

#### **16. Venootschapsbelasting: – € 175.273 (v.j. – € 141.954)**

De – € 175.273 netto Venootschapsbelasting is het resultaat van:

- € 337.588 te betalen venootschapsbelasting over 2016 (commerciële winst is fiscaal hoger door lagere passivering toekomstige kosten van lopende juridische acties, deels gecompenseerd door fiscaal lagere waardering effecten).
- € 201.316 vrijval actieve latente vordering Venootschapsbelasting over 2015 (het fiscale verlies over 2015 kon niet worden verrekend en was ultimo 2015 als vordering tot waardering gebracht in de balans van 2015). Het fiscale verlies over 2015 is dit boekjaar volledig verrekend met de fiscale winst over 2016 en tegen deze achtergrond is de hiermee samenhangende vordering vrijgevallen ten laste van het resultaat.
- + € 363.631 dotatie voorziening belastinglatentie, waarvan – € 393.750 passivering toekomstige kosten lopende juridische acties en + € 30.119 waardering effecten. Door passivering toekomstige kosten en waardering effecten op aanschafprijs is Venootschapsbelasting feitelijk uitgesteld maar niet afgesteld.

#### **17. Saldo baten en lasten: € 645.235 (v.j. € 459.719)**