

worden gezet. Ik denk dat NN heel veel kapitaal had. Als ze dit niet hadden gedaan, hadden ze kapitaal moeten teruggeven aan aandeelhouders. Bij de beursgang hebben ze gezegd dat ze wilden inzetten op internationale uitbreiding, maar ik denk dat is gebleken dat daarvoor geen goede mogelijkheden waren. Ik denk dat zij hiermee hun rendement omhoog kunnen brengen.”

**8** U bent nu behoorlijk positief over de fusie. Een heel ander geluid dan aan het begin van de onderhandelingen?

“Wij zijn na het bod met onze adviseurs gaan kijken naar de inhoud en wat het zou betekenen voor aandeelhouders en andere belanghebbenden. We hebben heel hard gewerkt aan het verkennen van alternatieven. We hebben ook gekeken naar de optie om zelfstandig te blijven, maar daarbij wel aangegeven dat het samengaan van verzekeraars in de Nederlandse markt ons een logische volgende stap lijkt. We hebben dus heel goed gekeken naar alternatieven, maar alternatieven worden pas mogelijkheden als je er een handtekening onder kunt zetten. Vervolgens hebben we het initiatief genomen om contact te zoeken met NN om goed te begrijpen wat de achtergrond van hun bod was en hoe zij tegen Delta Lloyd aankeken. Op basis van de alternatieven die we hadden, het voorstel van NN en de afspraken die we met hen hebben kunnen maken over de fusie hebben we gezegd dat we dit een verstandige uitkomst vinden.”

**9** Heeft u nog overwogen om de telefoon op de haak te gooien als onderhandelingsstactiek? NN heeft het immers ook vrij onorthodox gespeeld.

“Nee, ik wil professioneel zijn. Het is een proces dat uitermate zorgvuldig moet gebeuren. Het heeft namelijk een enorme impact op de bedrijven en de medewer-



## TIP voor de thuisbelegger

De buitengewone aandeelhoudersvergadering (BAVA) over het bod van NN Group op Delta Lloyd vindt plaats op woensdag 29 maart vanaf 10.30 uur in het Hilton Hotel, Apollolaan 138 in Amsterdam.

kers. Wij moeten te allen tijde kunnen uitleggen dat dit een verstandige stap is. Het moeilijkst vind ik het voor de medewerkers. Van de impact op de werkgelegenheid heb ik het meest wakker gelegen.”

**10** Toen u aantrad was de belangrijkste opdracht een kapitaalversterking. Kort na de aandelenemissie kwam u in fusie-onderhandelingen terecht. Heeft u wel tijd gehad om u bezig te houden met het bedrijf zelf?

“Zeker, we hebben op heel veel fronten heel veel voortgang geboekt bij Delta Lloyd. We hebben bijvoorbeeld de overgang van pensioenproducten met een gegarandeerde uitkering naar producten die zo'n uitkering niet hebben versneld. We hebben een vergunning binnengehaald voor een Algemeen Pensioenfonds en de bank opgeschoond. Op het gebied van het verbeteren van de infra-