



**'IK HAD WEL
GRAAG IETS
MEER TIJD
GEHAD OMDAT
WE BEZIG
WAREN TE
HERSTELLEN,
MAAR DAT HEB
JE NIET ALTIJD
ZELF IN HAND'**

combinatie zou mij als concurrent heel nerveus maken.”

5 Een van die concurrenten denkt daar anders over. Bestuursvoorzitter Jos Baeten van ASR zei onlangs dat hij wel blij is met de fusie. Een optelsom van de twee bedrijven is altijd kleiner dan de twee bedrijven apart.

“Ja, natuurlijk raak je in een fusieperiode altijd wel iets van omzet kwijt. Tegelijkertijd kijken klanten niet elke week of ze hun pensioen kunnen verplaatsen of dat ze de verzekering voor hun auto gaan overzetten. Daarnaast ontstaat er op termijn wel een pensioenbedrijf dat vrij dominant zal zijn met een goede vermogensbeheerder. Het wordt een bedrijf met flinke schaalvoordelen dat daardoor gewoon een betere uitgangspositie heeft. Het is moeilijk om daar met een kleinere schaal tegen te concurreren. Het gaat er natuurlijk ook om dat de winkel tijdens de verbouwing openblijft en ik heb alle vertrouwen dat dit zal gebeuren.”

6 Er zijn flinke kostenbesparingen becijferd. Gaat het lukken om de twee bloedgroepen bij elkaar te brengen en die eruit te halen?

“Ik heb zo iets een paar keer mogen meemaken. Eerst met ABN en Amro, later met Postbank en ING. Vooral die laatste twee waren sterk verschillende banken met elk een eigen infrastructuur. Uiteindelijk lukt het, want over het algemeen gaat het hier om standaardproducten waarvoor efficiëntie en schaal heel belangrijk zijn. Met een veel groter klantenbestand is het ontwikkelen van nieuwe producten ook gewoon veel rendabeler.”

7 U roemt de sterke financiële positie van NN. Die verzwakt natuurlijk wel doordat ze Delta Lloyd overnemen.

“Ja, maar zij moeten ook rendement maken op hun kapitaal. Kapitaal moet aan het werk

